

## WORKSHOPS CATALOGUE

Specialized Courses of Project Management and Implementation

کد دوره: LI3

کارگاه آموزشی

# فنون برگزاری اثربخش و قانونی

# مناقصات



## اهداف دوره

در این دوره به مهمترین و متداولترین پرسشهای مربوط به ارجاع کار و انتخاب عوامل پروژه پرداخته خواهد شود. طبق قوانین و مقررات کشور مهمترین و فراگیرترین روش انتخاب پیمانکاران، مشاوران، مدیران طرح، سازندگان و تأمین کنندگان، «برگزاری مناقصه» است. جدیدترین ضوابط فنی و حقوقی انتخاب این عوامل «قانون برگزاری مناقصات» و آیین نامه های اجرایی آن می باشد. لذا این دوره اهداف زیر را دنبال خواهد کرد:

- آشنایی با اصول برگزاری و شرکت در مناقصات
- آشنایی با مسائل و مشکلات موجود در روال های قانون
- آشنایی با راهکارها و روش اجرای آیین نامه های اجرای قانون

## مخاطبین

- مدیران و کارکنان بخشهای مهندسی، حقوقی و مالی در وزارتخانه ها، سازمانها و مؤسسات و شرکتهای دولتی، مؤسسات انتفاعی وابسته به دولت، بانکها و مؤسسات اعتباری دولتی، شرکتهای بیمه دولتی، مؤسسات و نهادهای عمومی غیردولتی بنیادها و نهادهای انقلاب اسلامی.
- اعضای کمیسیون معاملات و مناقصات و نیز اعضای کمیته فنی بازرگانی.
- نمایندگان حاضر در کمیسیون معاملات و مناقصات از طرف مشاوران و پیمانکاران، صاحبان امضای مجاز و مدیران مالی و قراردادی شرکتهای مشاوره و پیمانکاری
- مدیران و کارشناسان بخش های قرارداد و مالی شرکت های مشاور، پیمانکار و کارفرما
- دانش آموختگان رشته های مهندسی، حقوقی یا مالی که در مسایل قراردادی و حوزه فنی و اجرایی پروژهها اشتغال دارند.

## پیشنیازها

- آشنایی اولیه با قراردادهای دولتی و مناقصات

## خلاصه ای از سیلابس

۱. نکات کلیدی «قانون برگزاری مناقصات» در نظام فنی و اجرایی کشور
۲. روش قانونی حل مسأله ای تعارض «کیفیت» با «قیمت»
۳. موارد لزوم «ارزیابی کیفی»، «ارزیابی فنی-بازرگانی» و ...
۴. ارزیابی کیفی و فنی و انتخاب با معیارهای ترکیبی
۵. ارزیابی فنی پیشنهاد و تکنیکهای تعیین معیارها و اعداد کلیدی
۶. محاسبه ی قیمت تراز شده و «کمترین قیمت متناسب»
۷. ارزیابی شکلی و انواع تضمین مناقصه و قرارداد
۸. جایگاهها و مسؤولیتهای کمیسیون مناقصه
۹. کمیته ی فنی و بازرگانی و تشکیل کارگروه تدوین اسناد

۱۰. مراحل تهیه، تدوین و توزیع اسناد مناقصه
۱۱. نحوه‌ی تنظیم و اطلاع‌رسانی فراخوان و انواع و روشهای آن
۱۲. نگاهی به آیین‌نامه‌های اجرایی قانون برگزاری مناقصات
۱۳. جلسات پاکت‌گشایی و نحوه‌ی تنظیم صورت‌جلسات مربوطه
۱۴. جلسات و صورت‌جلسات توضیح و تشریح اسناد
۱۵. حقوق مناقصه‌گزار و حقوق شرکت‌کنندگان (مناقصه‌گران)
۱۶. فرایند شکایات و رسیدگی به شکایات
۱۷. اختیارات قانونی مناقصه‌گزار و پاسخگویی به دستگاه نظارتی
۱۸. پاسخ به پرسشهای مطروحه

### گواهینامه پایان دوره

شرکت‌کنندگان در این دوره گواهینامه تکمیل دوره را به زبان انگلیسی از گروه آموزش و تحقیقات گروه دتما دریافت خواهند نمود.



## مدت زمان برگزاری

کارگاه آموزشی : ۲ (روزه ) ( ۱۶ ساعت)

دریافت فرم ثبت نام: <http://www.detma.ir/Registration.pdf>



مشاورین گروه دتما آمادگی دارند تا در حیطه موضوعات این کارگاه، برای رفع مشکلات و موانع به وجود آمده در پروژه شما نقش مشاور را ایفا نمایند. در صورت تمایل می‌توانید در این خصوص با گروه آموزش و تحقیقات دتما تماس حاصل فرمایید



پس از برگزاری هر کارگاه بسته آموزشی مربوطه شامل فیلم کارگاه، جزوات، CD و... آماده ارائه به علاقه‌مندان می‌باشد. جهت اطلاعات بیشتر به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:  
<http://www.detma.ir/mostanadat.htm>



گروه دتما آمادگی دارد این کارگاه یا دیگر موضوعات مرتبط را به صورت سفارشی (InHouse) و منطبق با حیطه کار سازمان شما در محل شما برگزار نماید. برای کسب اطلاعات بیشتر در این زمینه به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:  
<http://www.detma.ir/sefareshi.htm>



**مهندسی مکانیک - ساخت و تولید - دانشکده فنی دانشگاه تبریز**

- کارشناس رسمی، تأیید صلاحیت شده از سوی سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور
- عضو کمیته‌ی تدوین قانون برگزاری مناقصات، (مجلس شورای اسلامی)
- عضو گروه «تدوین» و کارگروه «اصلاح» آیین‌نامه‌های اجرایی قانون برگزاری مناقصات، (سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور)
- عضو گروه پژوهشی بررسی و اصلاح قانون برگزاری مناقصات، (مرکز پژوهش‌های مجلس)
- مشاور دستگاه‌های اجرایی در برگزاری مناقصات
- مدیر مطالعه و تدوین نظام فنی و اجرایی شهرداری‌های کشور (برای وزارت کشور)
- مدیر پژوهش اولویت‌بندی طرح‌های عمرانی کشور در مرکز پژوهش‌های مجلس،
- مدیر سمینار ملی معاملات عمومی (با حضور مجلس و دستگاه‌های اجرایی و نظارتی)،
- نویسنده و ارائه‌دهنده‌ی بیش از ۴۰ مقاله، سمینار، کلاس و کارگاه آموزشی مختلف درباره‌ی برگزاری مناقصات و معاملات،
- پژوهشگر مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی در حوزه‌ی طرح‌های عمرانی،
- مشاور و مدیر در شرکتها، مؤسسات، بانکها و انجمنهای حرفه‌ای (دولتی و خصوصی).
- عضو انجمن مهندسان ارزش و مشاور تشخیص صلاحیت شده‌ی سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور

**سوابق:**

۱. دبیری گروه مشاور تدوین «قانون برگزاری مناقصات» در مجلس شورای اسلامی
  ۲. مدیریت طرح بررسی ضرورت و نحوه‌ی اولویت‌بندی طرح‌های عمرانی ملی توسط مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی
  ۳. مدیریت پروژه‌ی تدوین نظام فنی و اجرایی شهرداری‌های کشور (شامل پنج زیرنظام: مشاوره، ساخت، تأمین، بهره‌برداری و مدیریت طرح) و مدیریت پروژه‌ی تدوین ضوابط نظام فنی و اجرایی مناطق شهرداری تهران
  ۴. مدیریت اجرای پروژه اولویت‌بندی طرح‌های عمرانی ملی در سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور
  ۵. مدیریت پروژه‌ی تدوین نظام نگهداری و بهره‌برداری شبکه‌های آب روستایی در استان هرمزگان و اجرای فرایند ارجاع کار
  ۶. مدیریت پروژه‌ی تأمین تجهیزات و مصالح صنعتی آبرسانی به روستاهای جزیره قشم
  ۷. مدیریت اداره‌ی مهندسی (ساختمان و تأسیسات) برای طراحی و اجرای پروژه‌های بانکی
  ۸. مدیریت سمینار «معاملات عمومی، آسیب‌شناسی و راهکارها» توسط مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی
  ۹. ریاست هیأت مدیره‌ی شرکت مهندسی پایشگران طرح و ساخت (EPC Monitoring)
  ۱۰. مدیریت واحد «مدیریت سیستم و اقتصاد» و مدیریت واحد تحقیق و توسعه در شرکت‌های تشخیص صلاحیت شده
  ۱۱. معاونت مدیر عامل و مدیریت پروژه‌ی خرید و نصب ماشین‌آلات چاپ و لمینه
  ۱۲. مدیریت واحد عملیات و بازرسی تجهیزات و مواد صنعتی در شرکت بین‌المللی IPL
  ۱۳. مدیریت پروژه ساخت ابنیه و تأسیسات و طراحی کارخانه و مدیریت سیستم
  ۱۴. سرپرستی واحد روابط عمومی در انجمن مدیران صنایع ایران
- تهیه و اجرای طرح ایمنی شرکت‌های تولیدی متعدد

**تجارب:**

- ۱.۱. همکاری با مرکز پژوهش‌های مجلس در طرح‌های متعدد، از جمله:
  - ۱.۱.۱. بررسی آثار قانون برگزاری مناقصات
  - ۱.۱.۲. بررسی آیین‌نامه‌های اجرایی قانون برگزاری مناقصات
  - ۱.۱.۳. بررسی اشکالات و ابهامات دستگاه‌های اجرایی در خصوص قانون برگزاری مناقصات
  - ۱.۱.۴. بررسی لایحه‌ی قانونی اساسنامه‌ی هیأت رسیدگی به شکایات برگزاری مناقصات و تدوین پیشنهاد اصلاح لایحه‌ی دولت

- ۱.۱.۵. تدوین پیشنهاد اصلاحات قانون برگزاری مناقصات
- ۱.۱.۶. بررسی قوانین معاملات عمومی کشور
- ۱.۱.۷. بررسی و تهیه‌ی پیش‌نویس طرح قانون معاملات عمومی کشور
- ۱.۱.۸. بررسی آیین‌نامه‌ی شبکه‌ی اطلاع‌رسانی قراردادهای عمومی
- ۱.۱.۹. بررسی لایحه‌ی قانونی الزام دولت به اجرای پروژه‌ها به صورت EPC
- ۱.۱.۱۰. بررسی نحوه‌ی تعمیر و نگهداری طرحهای عمرانی کشور
- ۱.۱.۱۱. بررسی گزارشهای نظارتی طرحهای عمرانی کشور
- ۱.۱.۱۲. بررسی شاخصهای طرحهای عمرانی براساس گزارشهای نظارت و ارزیابی
- ۱.۱.۱۳. بررسی آثار ترمیمی طرحهای عمرانی کشور (نحوه‌ی جریان اعتبارات در طرحهای عمرانی)، بررسی شاخصهای طرحهای عمرانی استانی
- ۱.۱.۱. بررسی آثار لایحه‌ی هدفمندکردن یارانه‌ها بر روی طرحهای عمرانی کشور
- ۱.۱.۲. بررسی تعدیل و جایگاه آن در قراردادهای پیمانکاری
- ۱.۱.۳. بررسی جایگاه مهندسی ارزش در قوانین بودجه‌ای
- ۱.۱.۴. بررسی طرح قانونی کارآفرینی و اشتغال‌زایی
۲. عضویت در «کارگروه تدوین» و نیز «کارگروه اصلاح» آیین‌نامه‌های اجرایی قانون برگزاری مناقصات در معاونت فنی سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور
۳. همکاری در تهیه‌ی پیش‌نویس طرح قانون معاملات عمومی کشور
۴. همکاری در پروژه‌ی اولویت‌بندی طرحهای عمرانی زیربخش آبرسانی و همکاری در طرح اولویت‌بندی طرحهای بخش حمل و نقل ریلی کشور
۵. انجام مطالعات توجیه فنی و اقتصادی زیر بخشهای فرودگاهی
۶. مشاوره جهت ارتقای نظام طراحی و اجرا در واحدهای مهندسی بانکها (دولتی و خصوصی)،
۷. مشاوره‌ی برگزاری مناقصات و ارزیابی پیمانکاران EPC بخش عمومی
۸. مشاوره در پروژه‌ی تأمین تجهیزات و مصالح صنعتی
۹. مشاور تشکیلهای صنفی و حرفه‌ای کشور
۱۰. کارشناس و مدیر استقرار سیستمهای تضمین و ارتقای کیفیت در شرکتهای متعدد،
۱۱. مجری و مشاور فاز تعریف و شناخت پروژه‌های مطالعاتی و اجرایی (وزارت صنایع و ...)
۱۲. کارشناسی تأسیسات در گروه مهندسی ارزش بیمارستان آموزشی اراک
۱۳. کارشناسی تأسیسات گروه مهندسی ارزش ساختمان‌های آموزشی و مدارس کردستان
۱۴. عضویت در گروه مهندسی ارزش آبرسانی به جزیره‌ی قشم
۱۵. عضویت در مراحل مختلف پروژه‌های مهندسی ارزش متعدد طرح جامع آبرسانی به روستاهای شرق گیلان - ۴۵۸ روستا
۱۶. کارشناس گروه مهندسی ارزش جنگلها، مراتع و آبخیزداری کشور
۱۷. عضویت در گروه مهندسی ارزش شبکه‌های آبیاری دشت مغان
۱۸. عضویت در گروه مهندسی ارزش شرکت لابراتوارهای رازک
۱۹. همکاری در پروژه‌ی شهری متعدد از جمله بهبود کیفی جداول بتنی و سنگدال شهرداری تهران و سامان‌دهی عملیات حفاری شهر کرج
۲۰. عضویت در گروه مطالعاتی توجیه فنی، اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی فاضلاب شهرهای فنوج و راسک
۲۱. مسؤولیت مطالعه میدانی معاونت فنی سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور بر روی پروژه‌های سازمان نوسازی مدارس تهران
۲۲. طراحی و تکنولوژی‌نویسی در دفتر فنی شرکت صنعتی تولیدی فکور صنعت
۲۳. متصدی داده‌برداری و تبدیل نقشه‌های شرکت Perkins برای شرکت موتور سازان تبریز
۲۴. اشتغال در کارگاههای صنعتی کوچک صنایع چوبی و فلزی در رشته‌های تراشکاری، درودگری (نجاری) و آهنگری

۱. دوره‌ی مدیریت IMS در شرکت GLOBAL
۲. دوره‌ی آموزشی مدیریت سبذ پروژه‌ها (PPM) نزد استاد Prof. Dr. Roland Gareis از دانشگاه وین
۳. کارگاه آموزشی سیستم‌های اجرایی پروژه
۴. دوره‌ی آموزشی مدیریت پروژه‌های EPC
۵. دوره‌ی تدارکات در پروژه‌های EPC
۶. دوره‌ی قراردادهای همسان EPC و EP
۷. کارگاه آموزشی مستندسازی مدیریتی پروژه‌ها
۸. دوره‌ی آموزشی مدیریت فرایندهای تأمین تجهیزات
۹. کارگاه آموزشی تأمین مالی در پروژه‌ها (Finance)
۱۰. دوره‌ی مدیریت امور گمرک و ترخیص کالا
۱۱. کارگاه آموزشی مهندسی ارزش در کنفرانس ملی توسعه‌ی نظام اجرایی پروژه‌های عمرانی، صنعتی و شهری
۱۲. دوره‌ی آموزشی مهندسی ارزش در سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی
۱۳. شرکت در دوره‌ی کاربردی آیین‌نامه‌ی قانون مناقصات در سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی
۱۴. دوره‌ی آموزشی بهداشت محیط در دانشگاه شهرکرد
۱۵. کارگاه آموزشی ایمنی و آتش‌نشانی در وزارت کشور
۱۶. کارگاه آموزش تعمیر و نگهداری ماشین‌آلات در نمایشگاه خدمات شهری کشور
۱۷. دوره آموزشی کنترل کیفی حین تولید در شرکت تراکتورسازی تبریز
۱۸. دوره‌های آموزشی برنامه‌نویسی Basic , Fortran , Pascal , C در جهاد دانشگاهی تبریز
۱۹. دوره تهیه گزارش و تنظیم خبر در باشگاه خبرنگاران جوان صدا و سیما
۲۰. دوره آموزشی AutoCAD10 در دانشگاه تبریز

#### مقالات، سخنرانی‌ها (تدریس) و سمینارها:

۱. تألیف کتاب «ضرورت و روش اولویت‌بندی طرح‌های عمرانی ملی» در دست انتشار توسط مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی
۲. ارزیابی مقاله‌ی «مدیریت طرح‌های عمرانی در بستر نظام فنی و اجرایی» در کنفرانس ملی توسعه‌ی نظام اجرایی پروژه‌های عمرانی، صنعتی و شهری
۳. ارزیابی مقاله‌ی «فرایند طراحی و ساخت شعب هوشمند بانک» در نخستین همایش سراسری طراحی و ساخت شعب هوشمند بانک و روش‌های نوین اجرایی
۴. ارزیابی مقاله‌ی «مهندسی ارزش و تجربه‌ای کاربردی در کشور» در دانشگاه امیرکبیر (پلی تکنیک)
۵. ارزیابی مقاله و همکاری در «طرح پژوهشی آمایش سرزمین (LANDUSE PLANNING) حوزه آبخیز کسلیمان با استفاده از سامانه اطلاعات جغرافیایی (GIS)» در معاونت پژوهشی دانشگاه تهران
۶. ارزیابی مقاله‌ی «مسایل شهرهای جهان سوم و راه‌حلهای آن» سمینار اقتصاد و منابع طبیعی در هزاره سوم در دانشگاه اصفهان
۷. ارزیابی مقاله‌ی «بررسی و معرفی نظام فنی و اجرایی شهرداریهای کشور» در سمینار پژوهشی مرکز پژوهش‌های شهری و روستایی وزارت کشور
۸. ارزیابی مقاله‌ی بررسی امکانات و محدودیتهای صنعت گردشگری در شهرستان نور و راهکارهای توسعه آن در همایش راهبردهای توسعه منطقه‌ای نور
۹. ارزیابی مقاله‌ی «آیین‌نامه‌ی بند «ه» ماده‌ی ۲۹ قانون برگزاری مناقصات، چه باید می‌بود و چه هست؟» در مجله‌ی مهندس مشاور (ارگان جامعه‌ی مهندسان مشاور ایران)
۱۰. مشارکت در میزگرد «قانون برگزاری مناقصات» منتشر شده در مجله‌ی توسعه (ارگان پیمانکاران تجهیزات و تأسیسات)
۱۱. مشارکت در میزگرد «بررسی طرح‌های عمرانی به روش EPC» منتشر شده در مجله‌ی توسعه (ارگان پیمانکاران تجهیزات و تأسیسات)
۱۲. مشارکت در میزگرد «بررسی طرح‌های معاملات و مناقصات عمومی» در مجله‌ی توسعه (ارگان پیمانکاران تجهیزات و تأسیسات)
۱۳. مشارکت در میزگرد «نقش تشکلهای حرفه‌ای در اساسنامه‌ی هیأت رسیدگی به شکایات قانون برگزاری مناقصات» در مجله‌ی توسعه (ارگان پیمانکاران تجهیزات و تأسیسات)

۱۴. انتشار بیش از ۶۰ (شصت) مقاله‌ی کوتاه در ستون هفتگی «سلسله مباحث قانون برگزاری مناقصات» در نشریه‌ی تخصصی «مناقصه»
۱۵. انتشار مقاله‌ی «برگزاری مناقصات در سال ۸۷، چرا و چگونه؟» در نشریه‌ی تخصصی «مناقصه»
۱۶. انتشار مقاله‌ی «فلسفه و روش مناقصه» در فصلنامه‌ی «پیام عمران» فصلنامه‌ی کانون مهندسان دانشکده‌های فنی دانشگاه تبریز
۱۷. انتشار مقاله‌ی «مسیر و مقصد قانون برگزاری مناقصات» در فصلنامه‌ی «گفتمان حقوق»
۱۸. انتشار مقاله‌ی «قانون مکمل قانون برگزاری مناقصات» در فصلنامه‌ی «گفتمان حقوق»
۱۹. انتشار مقاله‌ی «مفهوم قیمت متناسب در قانون برگزاری مناقصات» در فصلنامه‌ی «گفتمان حقوق» (در دست انتشار)
۲۰. انتشار مقاله‌ی «آیا مناقصه‌گر و مناقصه‌گزار برای شکایت به هیأت رسیدگی به برگزاری مناقصات» دارای حقوق برابر هستند؟» در «نشریه‌ی مناقصه» ارگان انجمن شرکتهای ساختمانی (در دست انتشار)
۲۱. انتشار مقاله‌ی «مدیریت مخاطرات» در نشریه‌ی تخصصی الماس
۲۲. انتشار «مدیریت و طراحی ایمنی» روزنامه شرق، اسفند ماه ۱۳۸۳
۲۳. مشارکت در تدوین متون درسی دوره‌های مقدماتی، عالی و تخصصی اداره کل پژوهش و تألیفات نیروی انتظامی
۲۴. ترجمه واژه‌نامه «Glossary of Forging»
۲۵. همکاری در ترجمه واژه‌نامه «Glossary of Value Engineering»
۲۶. رایه‌ی سمینارها و کارگاههای آموزشی متعدد در زمینه‌ی «مبانی و مسایل برگزاری مناقصات» «اصول و فنون برگزاری مناقصات»، «ضوابط فنی و حقوقی در مناقصه» و ...
۲۷. رایه‌ی کارگاههای آموزشی «ارزیابی کیفی و ارزیابی فنی - بازرگانی در برگزاری مناقصات»
۲۸. رایه‌ی کارگاه آموزشی «اصول قراردادهای پیمانکاری و شرایط عمومی پیمان»
۲۹. رایه‌ی کارگاههای آموزشی «قراردادهای پیمان EPC»
۳۰. رایه کارگاه مهندسی ارزش در باشگاه فرهنگیان سندج (جهت دستگاههای اجرایی استان)،
۳۱. رایه سمینار مهندسی ارزش در معاونت آب و خاک وزارت جهاد کشاورزی،
۳۲. رایه سرفصل‌هایی در کارگاههای مهندسی ارزش (VE- Workshop) و برنامه‌ریزی ارزش سازمان برنامه و ...
۳۳. عضویت در هیأت علمی «همایش ملی نقش مناقصات در کاهش مفاسد اقتصادی»
۳۴. شرکت در اولین سمینار ملی مهندسی ارزش دانشگاه صنعتی امیرکبیر
۳۵. شرکت در دومین سمینار مهندسی ارزش طرحهای عمرانی سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی
۳۶. شرکت در اولین و دومین «سمینار ملی تأمین تجهیزات طرحهای عمرانی و صنعتی»
۳۷. شرکت در «کنفرانس ملی توسعه‌ی نظام اجرایی پروژه‌های عمرانی و صنعتی»
۳۸. شرکت در سمینار ملی تجارت الکترونیک وزارت بازرگانی
۳۹. شرکت در سمینار بهینه‌سازی مصرف سوخت سازمان بهینه‌سازی
۴۰. شرکت در همایشهای سالانه‌ی (سومین، چهارمین و پنجمین) سمینار «ارزیابی اثرات توسعه» در دانشگاه تهران
۴۱. شرکت در سمینار مهندسی ارزش طرحهای عمرانی در سالن وزارت امور خارجه
۴۲. شرکت در جشنواره‌ی کارآفرینی در دانشگاه صنعتی شریف
۴۳. شرکت در همایش «حقوق محیط‌زیست و توسعه‌ی همه‌جانبه‌ی کشور» و کارگاه تخصصی «آسیب‌شناسی قوانین و مقررات زیست‌محیطی»
۴۴. شرکت در سلسله کارگاههای گفتگوی پژوهشی با موضوع «خلق و خوی ایرانیان» (روانشناسی اجتماعی)