



DETMA Institute of Specialized Learning Presents...

WORKSHOPS CATALOGUE

3rd Phase of Specialized Courses of Project Management and Implementation

کارگاه آموزشی

بهره‌برداری حرفه‌ای از

MICROSOFT PROJECT 2007





اهداف دوره

- آشنایی با مفاهیم مدیریت و کنترل پروژه
- آشنایی با مفاهیم برنامه ریزی پروژه
- آشنایی چگونگی مدیریت ، برنامه ریزی و کنترل پروژه به کمک نرم افزار Microsoft Project 2007

مخاطبین

- تمامی مدیران و کارشناسان سازمانها
- مدیران پروژه، مدیران داخلی، مدیران مالی و تدارکات و ...
- علاقه مندان علم مدیریت پروژه

پیشنیازها

- آشنایی با مفاهیم اولیه علم مدیریت پروژه

خلاصه ای از سیلابس

✓ برنامه ریزی پروژه

- آشنای با مفاهیم مدیریت و کنترل پروژه
- آشنای مقدماتی با PMBOK
- آشنائی مقدماتی با EVMS

✓ شروع کار با نرم افزار Microsoft Office Project

- ورود اطلاعات فعالیتها

✓ طراحی تقویم پروژه

✓ گام های ایجاد طرح پروژه

✓ نمونه ورود انواع فعالیتها و زمان های آنها

✓ انواع وابستگی ها و نمونه ایجاد آنها بین فعالیت ها

✓ سازماندهی پروژه

- طراحی گروه های پروژه

○ طراحی ساختار شکست کار WBS

✓ تشکیل استخر منابع

- انواع منابع
- نقش منابع
- تقویم منابع
- هزینه منابع
- منابع غیر خطی
- هزینه غیر خطی

✓ تفصیص منابع

- منابع محدود
- منابع نامحدود
- تخصیص هزینه های غیر مستقیم
- تخصیص یکنواخت منبع به فعالیت
- تخصیص غیر یکنواخت منبع به فعالیت

✓ آشنائی با گراف منابع

✓ تسطیح منابع

- تسطیح اتوماتیک
- تسطیح غیر اتوماتیک

✓ بهینه سازی منابع (تعریف اضافه کار)

✓ بهینه سازی جزئیات پروژه

- طراحی (Sorting, Filtering and Grouping)
- طراحی و آشنای با انواع Table
- طراحی و آشنای با انواع Toolbars
- طراحی و آشنای با انواع View Bar

✓ کنترل پروژه

✓ ایجاد برنامه هدف (مصوب) پروژه

✓ سنجش پروژه

- انواع روشهای وزن دهی
- اجرای وزن دهی در نرم افزار

✓ پیاده سازی EVMS به کمک نرم افزار

- طراحی گراف به کمک نرم افزار Excel
- تحلیل گراف به کمک شاخص های EV

✓ بهنگام کردن پروژه

- بهنگام کردن زمان
- بهنگام کردن منابع
- بهنگام کردن هزینه
- تحلیل وضعیت پروژه به کمک وزن دهی و EVMS

✓ گزارش گیری

- گزارشات جدولی
- گزارشات Excel
- گزارشات Visio

✓ بودجه بندی

- بودجه بندی چیست؟
- انواع روشهای بودجه بندی
- تقسیم بندی بودجه
- بودجه بندی به کمک نرم افزار
- تحلیل بودجه بندی

✓ تسطیح پروژه با توجه به بودجه

شرکت کنندگان در این دوره گواهینامه تکمیل دوره را به زبان انگلیسی از موسسه دوره‌های تخصصی گروه دتما دریافت خواهند نمود.



مدت زمان برگزاری

کارگاه آموزشی : ۳ روزه (۲۴ ساعت)

<http://www.detma.ir/Registration.pdf>

دریافت فرم ثبت نام:



مشاورین گروه دتما آمادگی دارند تا در حیطه موضوعات این کارگاه، برای رفع مشکلات و موانع به وجود آمده در پروژه شما نقش مشاور را ایفا نمایند. در صورت تمایل می‌توانید در این خصوص با دفتر دوره‌های تخصصی مدیریت و اجرا تماس حاصل فرمایید



پس از برگزاری هر کارگاه بسته آموزشی مربوطه شامل فیلم کارگاه، جزوات، CD و... آماده ارائه به علاقه‌مندان می‌باشد. جهت اطلاعات بیشتر به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:

<http://www.detma.ir/mostanadat.htm>



گروه دتما آمادگی دارد این کارگاه یا دیگر موضوعات مرتبط را به صورت سفارشی (Inhouse) و منطبق با حیطه کار سازمان شما در محل شما برگزار نماید. برای کسب اطلاعات بیشتر در این زمینه به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:

<http://www.detma.ir/sefareshi.htm>



مهندس کاظم آشوری

دانش آموخته مهندسی صنایع - مدرس دوره‌های حرفه‌ای مدیریت پروژه

سوابق تدریس:

- مدرس مدیریت پروژه (PMBOK, EVMS) به کمک نرم افزار Microsoft Project مجتمع فناوریان تهران
- مدرس مدیریت پروژه (PMBOK, EVMS) به کمک نرم افزارهای MSP, P3 مرکز آموزش شهرداری
- تدریس مدیریت و کنترل پروژه به کمک نرم افزارهای Microsoft Project, P3 در مرکز آموزشهای فناوری دفاعی ایران
- مدرس کنترل پروژه و نرم افزارهای MSP, P3
- مدرس کنترل پروژه و نرم افزارهای MSP, P3 مرکز آموزش شرکت نفت بهران
- مدرس کنترل پروژه و نرم افزارهای Microsoft Project, Primavera مرکز آموزش بانک صادرات
- مدرس کنترل پروژه و نرم افزارهای Microsoft Project, Primavera مرکز آموزش شرکت ایران خودرو
- مدرس کنترل پروژه و نرم افزارهای Microsoft Project, Primavera مرکز آموزش شرکت ناموران
- مدرس مدیریت پروژه (PMBOK, EVMS) به کمک نرم افزارهای Microsoft Project مجتمع دیباگران کرج
- برگزاری دوره های مدیریت پروژه و پیاده سازی بر اساس استانداردهای IEI PMBOK, EVMS... در شرکت های برناک، تابلیه، و

سوابق کاری:

- کارشناس دفتر کیفی شرکت IEI مستقر در شرکت پلاسکو کار سایپا
- بازرس فنی شرکت IEI مستقر در شرکت شایان صنعت
- مشاوره کنترل پروژه شرکت برناک
- مسئول آudit فرآیند چرخه تولید شرکت IEI برای ممیزی پیمانکاران شرکت ایران خودرو و سایپا
- مسئول کنترل پروژه شرکت IEI
- مشاور شرکت توسعه مسکن تهران برای پیاده سازی و اجرای استاندارد مدیریت پروژه (PMBOK)
- کارشناس برنامه ریزی و کنترل پروژه شرکت مهندسين مشاور هراز راه

دوره‌های آموزشی و تخصص‌های علمی:

- شرکت در دوره های متعدد ابزارهای کیفی (MSA, 6SIQMA, SPC, QFD, ...)
- شرکت در دوره مدیریت پروژه
- شرکت در دوره آشنائی با تلرانسهای هندسی
- شرکت در دوره های ممیزی فرآیند، ISO TS و ISO 9000
- دارای تأیید از شرکت سازه گستر سایپا برای ممیزی فرآیند قطعه سازان طرف قرارداد
- آشنائی با استانداردهای مدیریت پروژه (EVMS) و (PMBOK)
- آشنائی با نرم افزارهای مهندسی صنایع



مهندس مصطفی لطفی (PMP)

دانش آموخته مهندسی صنایع – دارای مدرک بین المللی مدیریت پروژه (PMP)

از موسسه مدیریت پروژه آمریکا

سوابق تدریس:

- مدیریت پروژه به کمک نرم افزار Microsoft Project بیش از ۳۰۰۰ نفر ساعت

سوابق کاری:

- شرکت مسیر – مدیر واحد سیستم های جامع مدیریت پروژه (۸۶ الی ۸۷)
- سرپرست پروژه های واحد مدیریت پروژه در شرکت مسیر. طراحی، پیاده سازی و آدیت پروژه های بانک کارافین، شرکت پارس آنلاین و شرکت رمیس.
- ارزیابی و بررسی وضعیت موجود سازمان در زمینه مدیریت پروژه. ارزیابی توسط سه نوع پرسشنامه بر اساس PM-BOK 2004 و “Building Project Management Centers of Excellence” according to Dennis Bolles 2002
- تحلیل وضعیت موجود سازمان بر اساس نتایج پرسشنامه و سایر دارایی های سازمان، در این پروژه ها تحلیل شکاف بمنظور شناسایی مشکلات سازمان در زمینه مدیریت پروژه انجام پذیرفت.
- ایجاد مدل بلوغ مدیریت پروژه. طراحی وضعیت مطلوب سازمان بر اساس OPM3, PM-BOK 2004
- طراحی فرایندها و دستورالعمل های مدیریت پروژه بر اساس PM-BOK 2004. طراحی بیش از ۴۰ فرایند اصلی مدیریت پروژه در تمام حوزه های دانش مدیریت پروژه همانند محدوده، زمان، هزینه، ریسک و ..
- پیاده سازی (PWA) Microsoft Project Server 2007 به عنوان یک راهکار یکپارچه مدیریت پروژه و یکی از ابزارهای کلیدی واحد مدیریت پروژه در سازمان
- طراحی و زمانبندی پروژه های چون افزایش ۲۰۰۰۰ پورت جدید در شرکت پارس آنلاین برای پروژه بانک کشاورزی.
- آموزش Microsoft Project 2007 در دپارتمان فناوری اطلاعات در هر سه پروژه
- بانک کارافین – مدیر واحد مدیریت پروژه (۸۵ الی ۸۷)
- مدیریت و نظارت بر کلیه فعالیت های واحد مدیریت پروژه واحد فناوری اطلاعات بانک کارافین
- برنامه ریزی و پیگیری پروژه های مهم فناوری اطلاعات همچون “پروژه ری”، “ISMS” و ...
- سیمان آبیک – کارشناس دفتر پشتیبانی پروژه (۸۵)
- شرکت فهامه – کارشناس کیفی (۸۲-۸۴)

دوره های آموزشی و تخصص های علمی:

- Microsoft Project 2007
- Microsoft Project Server 2007
- Microsoft Project 2003 (MSP)
- Primavera Project Planner (P3)
- Primavera Enterprise (P3e)
- Statistical Process Control (SPC)
- Measurement System Analysis (MSA)
- Failure mode and effects analysis (FMEA)
- Geometric dimensioning and tolerancing (GD&T)
- Microsoft Office Suites