

WORKSHOPS CATALOGUE

Specialized Courses of Project Management and Implementation

کد دوره: PM10

کارگاه آموزشی

MICROSOFT PROJECT در مدیریت پروژه (MSP 2010)



اهداف دوره

- آشنایی با مفاهیم مدیریت و کنترل پروژه
- آشنایی با مفاهیم برنامه ریزی پروژه
- آشنایی چگونگی مدیریت ، برنامه ریزی و کنترل پروژه به کمک نرم افزار Microsoft Project 2007

مخاطبین

- تمامی مدیران و کارشناسان سازمانها
- مدیران پروژه، مدیران داخلی، مدیران مالی و تدارکات و ...
- علاقه مندان علم مدیریت پروژه

پیشنیازها

- آشنایی با مفاهیم اولیه علم مدیریت پروژه

خلاصه ای از سیلابس

- ✓ برنامه ریزی پروژه
 - آشنای با مفاهیم مدیریت و کنترل پروژه
 - آشنای مقدماتی با PMBOK
 - آشنای مقدماتی با EVMS
- ✓ شروع کار با نرم افزار Microsoft Office Project
 - ورود اطلاعات فعالیتها
- ✓ طراحی تقویم پروژه
- ✓ گام های ایجاد طرح پروژه
- ✓ نحوه ورود انواع فعالیتها و زمان های آنها
- ✓ انواع وابستگی ها و نحوه ایجاد آنها بین فعالیت ها
- ✓ سازماندهی پروژه
 - طراحی گروه های پروژه
 - طراحی ساختار شکست کار WBS
- ✓ تشکیل استخر منابع
 - انواع منابع
 - نقش منابع
 - تقویم منابع
 - هزینه منابع
 - منابع غیر خطی
 - هزینه غیر خطی

- ✓ تخصیص منابع
 - منابع محدود
 - منابع نامحدود
 - تخصیص هزینه های غیر مستقیم
 - تخصیص یکنواخت منبع به فعالیت
 - تخصیص غیر یکنواخت منبع به فعالیت
- ✓ آشنائی با گراف منابع
- ✓ تسطیح منابع
 - تسطیح اتوماتیک
 - تسطیح غیر اتوماتیک
- ✓ بهینه سازی منابع (تعریف اضافه کار)
- ✓ بهینه سازی جزئیات پروژه
 - طراحی (Sorting, Filtering and Grouping)
 - طراحی و آشنای با انواع Table
 - طراحی و آشنای با انواع Toolbars
 - طراحی و آشنای با انواع View Bar
- ✓ کنترل پروژه
- ✓ ایجاد برنامه هدف (مصوب) پروژه
- ✓ سنجش پروژه
 - انواع روشهای وزن دهی
 - اجرای وزن دهی در نرم افزار
- ✓ پیاده سازی EVMS به کمک نرم افزار
 - طراحی گراف به کمک نرم افزار Excel
 - تحلیل گراف به کمک شاخص های EV
- ✓ بهنگام کردن پروژه
 - بهنگام کردن زمان
 - بهنگام کردن منابع
 - بهنگام کردن هزینه
 - تحلیل وضعیت پروژه به کمک وزن دهی و EVMS
- ✓ گزارش گیری
 - گزارشات جدولی
 - گزارشات Excel
 - گزارشات Visio
- ✓ بودجه بندی
 - بودجه بندی چیست؟
 - انواع روشهای بودجه بندی
 - تقسیم بندی بودجه
 - بودجه بندی به کمک نرم افزار
 - تحلیل بودجه بندی
- ✓ تسطیح پروژه با توجه به بودجه

شرکت کنندگان در این دوره گواهینامه تکمیل دوره را به زبان انگلیسی از گروه آموزش و تحقیقات دتما دریافت خواهند نمود.

مدت زمان برگزاری

کارگاه آموزشی : ۳ روزه (۲۴ ساعت)

دریافت فرم ثبت نام: <http://www.detma.ir/Registration.pdf>



مشاورین گروه دتما آمادگی دارند تا در حیطه موضوعات این کارگاه، برای رفع مشکلات و موانع به وجود آمده در پروژه شما نقش مشاور را ایفا نمایند.
در صورت تمایل می‌توانید در این خصوص با گروه آموزش و تحقیقات دتما تماس حاصل فرمایید



پس از برگزاری هر کارگاه بسته آموزشی مربوطه شامل فیلم کارگاه، جزوات، CD و... آماده ارائه به علاقه‌مندان می‌باشد. جهت اطلاعات بیشتر به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:
<http://www.detma.ir/mostanadat.htm>



گروه دتما آمادگی دارد این کارگاه یا دیگر موضوعات مرتبط را به صورت سفارشی (InHouse) و منطبق با حیطه کار سازمان شما در محل شما برگزار نماید.
برای کسب اطلاعات بیشتر در این زمینه به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:
<http://www.detma.ir/sefareshi.htm>



مهندس کاظم آشوری

دانش آموخته مهندسی صنایع - مدرس دوره‌های حرفه‌ای مدیریت پروژه

سوابق تدریس:

- مدرس مدیریت پروژه (PMBOK, EVMS) به کمک نرم افزار Microsoft Project مجتمع فناوریان تهران
- مدرس مدیریت پروژه (PMBOK, EVMS) به کمک نرم افزارهای MSP, P3 مرکز آموزش شهرداری
- تدریس مدیریت و کنترل پروژه به کمک نرم افزارهای P3, Microsoft Project در مرکز آموزشهای فناوری دفاعی ایران
- مدرس کنترل پروژه و نرم افزارهای MSP, P3
- مدرس کنترل پروژه و نرم افزارهای MSP, P3 مرکز آموزش شرکت نفت بهران
- مدرس کنترل پروژه و نرم افزارهای Microsoft Project, Primavera مرکز آموزش بانک صادرات
- مدرس کنترل پروژه و نرم افزارهای Microsoft Project, Primavera مرکز آموزش شرکت ایران خودرو
- مدرس کنترل پروژه و نرم افزارهای Microsoft Project, Primavera مرکز آموزش شرکت ناموران
- مدرس مدیریت پروژه (PMBOK, EVMS) به کمک نرم افزارهای Microsoft Project مجتمع دیباگران کرج
- برگزاری دوره های مدیریت پروژه و پیاده سازی بر اساس استانداردهای IEI PMBOK, EVMS... در شرکت های برناک، تابلیه، و

سوابق کاری:

- کارشناس دفتر کیفی شرکت IEI مستقر در شرکت پلاسکو کار سایپا
- بازرس فنی شرکت IEI مستقر در شرکت شایان صنعت
- مشاوره کنترل پروژه شرکت برناک
- مسئول آدیت فرآیند چرخه تولید شرکت IEI برای ممیزی پیمانکاران شرکت ایران خودرو و سایپا
- مسئول کنترل پروژه شرکت IEI
- مشاور شرکت توسعه مسکن تهران برای پیاده سازی و اجرای استاندارد مدیریت پروژه (PMBOK)
- کارشناس برنامه ریزی و کنترل پروژه شرکت مهندسين مشاور هراز راه

دوره‌های آموزشی و تخصص‌های علمی:

- شرکت در دوره های متعدد ابزارهای کیفی (MSA, 6SIQMA, SPC, QFD, ...)
- شرکت در دوره مدیریت پروژه
- شرکت در دوره آشنائی با تفرانسهای هندسی
- شرکت در دوره های ممیزی فرآیند، ISO TS و ISO 9000
- دارای تایید از شرکت سازه گستر سایپا برای ممیزی فرآیند قطعه سازان طرف قرارداد
- آشنائی با استانداردهای مدیریت پروژه (EVMS) و (PMBOK)
- آشنائی با نرم افزارهای مهندسی صنایع



مهندس محسن رشخواری

دانش آموخته مهندسی صنایع - مدرس و مشاور راه اندازی سیستم های مدیریت پروژه

سوابق شغلی

- کارشناس فروش، شرکت بهسازان- ۱۳۷۸-۱۳۸۱
- مدیریت کارگاه، آبکاری پلاستیک اعتماد- ۱۳۸۲-۱۳۸۳
- کارشناس کنترل پروژه، سازمان جهاد خودکفایی- ۱۳۸۳-۱۳۸۴
- کارشناس کنترل پروژه و تحلیل سیستم، وزارت دفاع- ۱۳۸۴-۱۳۸۷
- مشاور، شرکت امن افزا- ۱۳۸۷-۱۳۸۸

مدرس دوره های

- آموزش **MSP, P3** - سازمان جهاد خودکفایی
- آموزش **P3** - دانشگاه امیر کبیر
- **MSP** - وزارت دفاع (سه دوره)
- **PROJECTSERVER2003** - وزارت دفاع (سه دوره)
- **MSP, PROJECTSERVER2003 P3e** - وزارت دفاع (سه دوره)
- **MSP** - شرکت سامانه فردا (دو دوره)
- **MSP** - مرکز تحقیقات و توسعه مخابرات (۷ دوره)
- **P3** - جهاد دانشگاهی دانشگاه شریف
- **P3e** - موسسه بهین آموز
- **MSP, PROJECTSERVER2003** - ایران خودرو
- **MSP, PROJECTSERVER2003** - موسسه سپانو (۱۵ دوره)
- **MSP, PROJECTSERVER2003** - انستیتو ایزایران
- **MSP, P3e** - شرکت امن افزا
- **MSP 2007** - سازمان مدیریت صنعتی
- **MSP 2007** - طراحان سیستم
- **MSP 2007** - سایپا پرس
- **MSP 2007** - شرکت مبینا
- **MSP 2007** - سازمان ثبت احوال
- **MSP 2007** - شرکت مهندسی مشاور ره پرداز
- **PROJECTSERVER2007** - شرکت مگفا
- **MSP 2007** - شرکت مگفا
- **PROJECTSERVER2007** - شرکت مهندسی مشاور ره پرداز
- **MSP 2010** - گروه آموزش و تحقیقات دتما
- **MSP 2007** - شرکت اکتشافات نفت ایران

• **PROJECTSERVER2007** - شرکت اکتشافات نفت ایران

• **MSP 2010** - شرکت سرمایه گذاری عظام

سوابق پروژه‌ای

- مدیر پروژه - راه اندازی و اسقرار سیستم مدیریت پروژه **EPM** - شرکتهای تابعه جهاد خودکفایی
- مشاور - آموزش و راه اندازی سیستم مدیریت پروژه **EPM** - معاونت سیستمهای شرکت ایران خودرو
- مدیر پروژه - راه اندازی و اسقرار سیستم مدیریت پروژه **EPM** - شرکتهای زیر تابعه وزارت دفاع
- مدیر پروژه - راه اندازی و اسقرار سیستم مدیریت پروژه **EPM** - شرکت سایپا پرس
- مدیر پروژه - راه اندازی و اسقرار سیستم مدیریت پروژه **EPM** - شرکت امن افزا
- مدیر پروژه - راه اندازی و اسقرار سیستم مدیریت پروژه **EPM** - موسسه عالی پژوهش تامین اجتماعی
- مدیر پروژه - راه اندازی و اسقرار سیستم مدیریت پروژه **EPM** - شرکت مگفا
- مدیر پروژه - راه اندازی و اسقرار سیستم مدیریت پروژه **EPM** - شرکت مهندسين مشاور ره پرداز
- مدیر پروژه - راه اندازی و اسقرار سیستم مدیریت پروژه **EPM** - شرکت بهره برداری مترو تهران
- مدیر پروژه - راه اندازی و اسقرار سیستم مدیریت پروژه **EPM** - شرکت سرمایه گذاری عظام
- مدیر پروژه - راه اندازی و اسقرار سیستم مدیریت پروژه **EPM** - شرکت اکتشافات نفت ایران
- مشاور - راه اندازی و اسقرار سیستم مدیریت پروژه **EPM** - مینا (کارفرما: سازمان فناوری اطلاعات)
- مدیر پروژه - راه اندازی و اسقرار سیستم مدیریت پروژه **EPM** - پروژه متما
- مدیر پروژه - راه اندازی و اسقرار سیستم مدیریت پروژه **EPM** - مرکز توسعه مخابرات ایران
- مدیر پروژه - راه اندازی و اسقرار سیستم مدیریت پروژه **EPM** - مرکز تحقیقات و نوآوری سایپا
- مدیر پروژه - راه اندازی و اسقرار سیستم مدیریت پروژه **EPM** - دفتر مرکزی موسسه مالی و اعتباری صالحین

مهارتهای کاری

- استقرار سیستم مدیریت پروژه سازمانی میکروسافت ابي پی ام
- تدریس دوره های **EPM , P3 , MSP**
- آشنایی با **PMBOK**
- آشنایی با **share Point**



مهندس امیر محمودی

کارشناسی ارشد مهندسی صنایع – دانشگاه صنعتی شریف

- ◀ دارای مدرک PMP از موسسه مدیریت پروژه آمریکا (PMI)
- ◀ دارای مدرک کارشناسی ارشد مهندسی صنایع از دانشگاه شریف
- ◀ دارای مدرک کارشناسی مهندسی صنایع از دانشگاه علم و صنعت
- ◀ ۱۰ سابقه اجرایی در پروژه‌های مختلف
- ◀ عضو فعال موسسه مدیریت پروژه آمریکا (PMI)
- ◀ تالیف سه کتاب در استانداردها و نرم افزارهای مدیریت پروژه
- ◀ سابقه تدریس در بیش از ۱۰۰ دوره آموزشی در زمینه مدیریت پروژه

سوابق اجرایی

- مدیر پروژه‌های مشاوره گروه آموزش و تحقیقات دتما
- مشاور گروه تحقیقات و آموزش دتما در حوزه مدیریت پروژه و دفتر PMO
- مدیر سابق پروژه‌های مشاوره و قائم مقام موسسه مدیریت پروژه آریانا:
 - مدیر پروژه استقرار سیستم مدیریت ریسک در سازمان توسعه برق
 - مدیر پروژه استقرار سیستم مدیریت پروژه به کمک EPM در شرکت زیست دارو درمان پارس
 - عضو تیم پیاده سازی سیستم مدیریت پروژه براساس PMBOK در شرکت استراتوس
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت گاز خراسان شمالی
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت آب و فاضلاب خراسان رضوی
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت توزیع برق جنوب کرمان
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت شهرکهای صنعتی خراسان رضوی
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت زعیم
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت آب و فاضلاب روستائی خراسان رضوی
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت آب و فاضلاب شهر مشهد
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت آب و فاضلاب شهر و شهرکهای غرب تهران
- ریاست واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه شرکت پارس خودرو از ابتدای سال ۸۷
 - تدوین نظام جامع برنامه ریزی و کنترل پروژه شرکت پارس خودرو
 - تدوین نظام جامع ارزیابی پروژه‌های شرکت پارس خودرو
- شرکت ساپکو (کارشناس ارشد برنامه ریزی و کنترل پروژه به مدت پنج سال، از سال ۸۲ تا ۸۷)
 - طراحی و پیاده سازی سیستم مدیریت پروژه شرکت با استفاده از نرم افزار Sharepoint
 - طراحی نظام اندازه گیری عملکرد پروژه‌های شرکت
- مسؤول واحد مدیریت پروژه شرکت مروجان بهره وری (از ابتدای سال ۸۳ تا ۸۷)
- همکاری با شرکت ملی پتروشیمی جهت ارزیابی پروژه ها بر اساس مدل P2M3 از سال ۸۷ تا کنون
 - ارزیابی پتروشیمی تبریز
 - ارزیابی پتروشیمی فجر ۲
- مشاور وزیر اقتصاد و دارائی در ساماندهی پروژه های سطح وزارتخانه
- مشاور شرکت بیمه پارسیان جهت طراحی و پیاده سازی سیستم برنامه ریزی و مدیریت پروژه (به مدت ۶ ماه)
- مشاور موسسه مالی و اعتباری قوامین در زمینه تدوین برنامه های عملیاتی و اجرایی سالانه (به مدت یک سال)
- مشاور شرکت پی سنگ جهت طراحی و پیاده سازی سیستم برنامه ریزی و مدیریت پروژه (به مدت شش ماه)

- برگزاری ۳ دوره آموزش نرم افزار MSP در دانشگاه علم و صنعت
- برگزاری ۲ دوره آموزش نرم افزار Primavera در دانشگاه علم و صنعت
- برگزاری ۱ دوره با عنوان اصول کاربردی برنامه ریزی و کنترل پروژه برای جهاد خودکفایی سپاه
- برگزاری ۱ دوره آموزش نرم افزار MSP برای بنیاد مسکن
- برگزاری ۳ دوره آموزش نرم افزار P3 برای شرکت گاز در فاز ۲ پارس جنوبی (عسلویه - شرکت توتال)
- برگزاری ۱ دوره آموزش نرم افزار MSP برای مس سرچشمه کرمان
- برگزاری ۱ دوره آموزش نرم افزار MSP برای معدن طلای موته اصفهان
- برگزاری ۱ دوره آموزش MSP در شرکت ایران تایر
- برگزاری ۱ دوره آموزش نرم افزار P3e برای شرکت ساپکو
- برگزاری ۱ سمینار در انجمن مهندسی صنایع در زمینه مقایسه نرم افزارهای کنترل پروژه
- برگزاری ۱ دوره آموزش Infomaker در شرکت فولاد تکنیک اصفهان
- برگزاری ۱ دوره آموزش P3 در شرکت سایپا
- برگزاری ۱ دوره آموزشی PMBOK در شرکت مروجان
- برگزاری ۱ دوره آموزش P3 در شرکت شایانیک
- برگزاری ۱ دوره آموزش Sharepoint در شرکت ساپکو
- برگزاری ۳ دوره آموزش MSP در شرکت ساپکو
- برگزاری ۱ دوره آموزش PMBOK در شرکت پخش و پالایش فرآورده های نفت
- برگزاری ۱ دوره آموزش MSP در شرکت پارس ژنراتور
- برگزاری ۲ دوره آموزش PMBOK در شرکت مناطق نفت خیز جنوب
- برگزاری ۱ دوره آموزش MSP در شرکت سازه گستر سایپا
- برگزاری ۲ دوره آموزشی استاندارد PMBOK در پژوهشگاه هوایی صنایع دفاع
- برگزاری ۱ دوره آموزش نرم افزار Primavera P6 در سازمان منطقه ویژه پارس - عسلویه
 - مدرس بیش از ۸ دوره عمومی استاندارد PMBOK
 - آموزش ۴ دوره عمومی نرم افزار P6
 - دوره آشنایی با مفاهیم برنامه ریزی و کنترل پروژه در شرکت پوشش پرشیا
 - آموزش ۲ دوره استاندارد PMBOK در شرکت نفت و گاز پارس (تهران و عسلویه)
 - دوره PMBOK در شرکت مینا توسعه ۱
 - دوره PMBOK در شرکت ساصد
 - دوره PMBOK در مرکز تحقیقات شرکت سایپا
 - دوره PMBOK در پتروشیمی فجر ۲
 - دوره PMBOK در پژوهشکده نیرو
 - دوره PMBOK در شرکت سانیر
 - دوره PMBOK در شرکت جهان کوثر
 - دوره مدیریت ریسک در سازمان توسعه برق
 - دوره نرم افزار Primavera P6 در شرکت سپاسد
 - دوره برنامه ریزی و کنترل پروژه در استانداری خراسان رضوی
 - دوره نرم افزار P6 برای شرکت مینا توسعه ۱
 - دوره PMBOK در شرکت گاز خراسان شمالی
 - دوره برنامه ریزی و کنترل پروژه در شرکت آزمایشگاه مکانیک خاک خراسان رضوی
 - دوره PMBOK در شرکت پارس بنای صدر
 - دوره برنامه ریزی و کنترل پروژه در شرکت آب و فاضلاب خراسان رضوی
 - دوره برنامه ریزی و کنترل پروژه در شرکت شهرکهای صنعتی خراسان رضوی
 - دوره برنامه ریزی و کنترل پروژه در شرکت صنایع الکترونیک زعیم
 - دوره برنامه ریزی و کنترل پروژه در شرکت آب و فاضلاب روستائی خراسان رضوی

- دوره برنامه‌ریزی و کنترل پروژه در شرکت آب و فاضلاب شهر مشهد
- دوره PMBOK در شرکت دیزل سنگین ایران
- دوره آشنایی با ساختار WBS در شرکت دیزل سنگین ایران

سوابق پژوهشی

- ترجمه کتاب استاندارد PMBOK 2008
- تالیف کتابی با عنوان مفاهیم و اصول برنامه ریزی و کنترل پروژه
- ترجمه و تالیف کتابی با عنوان آموزش نرم افزار (P3e) Primavera Enterprise
- تالیف جزوه آموزشی MSP Server
- برگزاری دو کارگاه آموزشی در کنفرانس چهارم و پنجم مدیریت پروژه
- مسؤل سایت تخصصی مدیریت پروژه www.pmpclub.ir
- دارای مدرک مدیریت پروژه حرفه ای (PMP) از انستیتوی مدیریت پروژه آمریکا (PMI)
- دارای مدرک ارزیاب پروژه های پتروشیمی
- عضو فعال شرکت PMI