

WORKSHOPS CATALOGUE

Specialized Courses of Project Management and Implementation

کد دوره: PM16

کارگاه آموزشی

استفاده از مدل‌های بلوغ در ارزیابی پروژه‌ها

Using Maturity Models in Projects Assessment



اهداف دوره

در این کارگاه قصد براین است که ضمن معرفی مدل‌های مختلف بلوغ مدیریت پروژه و مقایسه آنها با یکدیگر، در خصوص بررسی مزایای مدل‌های بلوغ، متدولوژی استفاده از آنها، نکاتی که در استفاده از آنها باید رعایت نمود و همچنین بررسی یک نمونه انجام شده صحبت خواهد شد.

مخاطبین

- مدیران پروژه
- مدیران PMO
- کارشناسان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه

پیشنیازها

- آشنا با مفاهیم مدیریت پروژه، حداقل مدرک تحصیلی لیسانس

خلاصه ای از سیلابس

- آشنایی با مدل‌های بلوغ مدیریت پروژه (PEM , OPM3)
- آشنایی با مفاهیم پروژه، طرح و سبد پروژه
- تشریح گام‌های مورد نیاز برای استفاده از مدل‌های بلوغ مدیریت پروژه
- بررسی تجربیات کسب شده در خصوص استفاده از مدل‌های بلوغ مدیریت پروژه
- بررسی چند نمونه واقعی در ارزیابی‌های صورت گرفته

شرکت‌کنندگان در این دوره گواهینامه تکمیل دوره را به زبان انگلیسی از گروه آموزش و تحقیقات گروه دتما دریافت خواهند نمود.



مدت زمان برگزاری

کارگاه آموزشی : ۱ (روزه ۸ ساعت)

دریافت فرم ثبت نام: <http://www.detma.ir/Registration.pdf>



مشاورین گروه دتما آمادگی دارند تا در حیطه موضوعات این کارگاه، برای رفع مشکلات و موانع به وجود آمده در پروژه شما نقش مشاور را ایفا نمایند.

در صورت تمایل می‌توانید در این خصوص با گروه آموزش و تحقیقات دتما تماس حاصل فرمایید



پس از برگزاری هر کارگاه بسته آموزشی مربوطه شامل فیلم کارگاه، جزوات، CD و... آماده ارائه به علاقه‌مندان می‌باشد. جهت اطلاعات بیشتر به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:

<http://www.detma.ir/mostanadat.htm>



گروه دتما آمادگی دارد این کارگاه یا دیگر موضوعات مرتبط را به صورت سفارشی (InHouse) و منطبق با حیطه کار سازمان شما در محل شما برگزار نماید.

برای کسب اطلاعات بیشتر در این زمینه به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:

<http://www.detma.ir/sefareshi.htm>



مهندس امیر محمودی

کارشناسی ارشد مهندسی صنایع – دانشگاه صنعتی شریف

- ◀ دارای مدرک PMP از موسسه مدیریت پروژه آمریکا (PMI)
- ◀ دارای مدرک کارشناسی ارشد مهندسی صنایع از دانشگاه شریف
- ◀ دارای مدرک کارشناسی مهندسی صنایع از دانشگاه علم و صنعت
- ◀ ۱۰ سابقه اجرایی در پروژه‌های مختلف
- ◀ عضو فعال موسسه مدیریت پروژه آمریکا (PMI)
- ◀ تالیف سه کتاب در استانداردها و نرم افزارهای مدیریت پروژه
- ◀ سابقه تدریس در بیش از ۱۰۰ دوره آموزشی در زمینه مدیریت پروژه

سوابق اجرایی

- مدیر پروژه‌های مشاوره گروه آموزش و تحقیقات دتما
- مدیرعامل موسسه مدیریت پروژه پارس
- مشاور گروه تحقیقات و آموزش دتما در حوزه مدیریت پروژه و دفتر PMO
- مدیر سابق پروژه‌های مشاوره و قائم مقام موسسه مدیریت پروژه آریانا:
 - مدیر پروژه استقرار سیستم مدیریت ریسک در سازمان توسعه برق
 - مدیر پروژه استقرار سیستم مدیریت پروژه به کمک EPM در شرکت زیست دارو درمان پارس
 - عضو تیم پیاده سازی سیستم مدیریت پروژه براساس PMBOK در شرکت استراتوس
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت گاز خراسان شمالی
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت آب و فاضلاب خراسان رضوی
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت توزیع برق جنوب کرمان
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت شهرکهای صنعتی خراسان رضوی
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت آب و فاضلاب روستائی خراسان رضوی
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت آب و فاضلاب شهر مشهد
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت آب و فاضلاب شهر و شهرکهای غرب تهران
- ریاست واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه شرکت پارس خودرو از ابتدای سال ۸۷
 - تدوین نظام جامع برنامه ریزی و کنترل پروژه شرکت پارس خودرو
 - تدوین نظام جامع ارزیابی پروژه‌های شرکت پارس خودرو
- شرکت ساپکو (کارشناس ارشد برنامه ریزی و کنترل پروژه به مدت پنج سال، از سال ۸۲ تا ۸۷)
 - طراحی و پیاده سازی سیستم مدیریت پروژه شرکت با استفاده از نرم افزار Sharepoint
 - طراحی نظام اندازه گیری عملکرد پروژه‌های شرکت
- مسؤول واحد مدیریت پروژه شرکت مروجان بهره وری (از ابتدای سال ۸۳ تا ۸۷)
- همکاری با شرکت ملی پتروشیمی جهت ارزیابی پروژه ها بر اساس مدل P2M3 از سال ۸۷ تا کنون

- ارزیابی پتروشیمی تبریز
- ارزیابی پتروشیمی فجر ۲
- مشاور وزیر اقتصاد و دارائی در ساماندهی پروژه های سطح وزارتخانه
- مشاور شرکت بیمه پارسیان جهت طراحی و پیاده سازی سیستم برنامه ریزی و مدیریت پروژه (به مدت ۶ ماه)
- مشاور موسسه مالی و اعتباری قوامین در زمینه تدوین برنامه های عملیاتی و اجرایی سالانه (به مدت یک سال)
- مشاور شرکت پی سنگ جهت طراحی و پیاده سازی سیستم برنامه ریزی و مدیریت پروژه (به مدت شش ماه)

سوابق آموزشی

- برگزاری ۳ دوره آموزش نرم افزار MSP در دانشگاه علم و صنعت
- برگزاری ۲ دوره آموزش نرم افزار Primavera در دانشگاه علم و صنعت
- برگزاری ۱ دوره با عنوان اصول کاربردی برنامه ریزی و کنترل پروژه برای جهاد خودکفایی سپاه
- برگزاری ۱ دوره آموزش نرم افزار MSP برای بنیاد مسکن
- برگزاری ۳ دوره آموزش نرم افزار P3 برای شرکت گاز در فاز ۲ پارس جنوبی (عسلویه - شرکت توتال)
- برگزاری ۱ دوره آموزش نرم افزار MSP برای مس سرچشمه کرمان
- برگزاری ۱ دوره آموزش نرم افزار MSP برای معدن طلای موته اصفهان
- برگزاری ۱ دوره آموزش MSP در شرکت ایران تایر
- برگزاری ۱ دوره آموزش نرم افزار P3e برای شرکت ساپکو
- برگزاری ۱ سمینار در انجمن مهندسی صنایع در زمینه مقایسه نرم افزارهای کنترل پروژه
- برگزاری ۱ دوره آموزش Infomaker در شرکت فولاد تکنیک اصفهان
- برگزاری ۱ دوره آموزش P3 در شرکت سایپا
- برگزاری ۱ دوره آموزشی PMBOK در شرکت مروجان
- برگزاری ۱ دوره آموزش P3 در شرکت شایانیک
- برگزاری ۱ دوره آموزش Sharepoint در شرکت ساپکو
- برگزاری ۳ دوره آموزش MSP در شرکت ساپکو
- برگزاری ۱ دوره آموزش PMBOK در شرکت پخش و پالایش فرآورده های نفت
- برگزاری ۱ دوره آموزش MSP در شرکت پارس ژنراتور
- برگزاری ۲ دوره آموزش PMBOK در شرکت مناطق نفت خیز جنوب
- برگزاری ۱ دوره آموزش MSP در شرکت سازه گستر سایپا
- برگزاری ۲ دوره آموزشی استاندارد PMBOK در پژوهشگاه هوایی صنایع دفاع
- برگزاری ۱ دوره آموزش نرم افزار Primavera P6 در سازمان منطقه ویژه پارس - عسلویه
- مدرس بیش از ۸ دوره عمومی استاندارد PMBOK
- آموزش ۴ دوره عمومی نرم افزار P6
- دوره آشنایی با مفاهیم برنامه ریزی و کنترل پروژه در شرکت پوشش پرشیا
- آموزش ۲ دوره استاندارد PMBOK در شرکت نفت و گاز پارس (تهران و عسلویه)
- دوره PMBOK در شرکت مپنا توسعه ۱
- دوره PMBOK در شرکت ساصد
- دوره PMBOK در مرکز تحقیقات شرکت سایپا
- دوره PMBOK در پتروشیمی فجر ۲
- دوره PMBOK در پژوهشکده نیرو
- دوره PMBOK در شرکت سانیر
- دوره PMBOK در شرکت جهان کوثر
- دوره مدیریت ریسک در سازمان توسعه برق
- دوره نرم افزار Primavera P6 در شرکت سپاسد
- دوره برنامه ریزی و کنترل پروژه در استانداری خراسان رضوی

- دوره نرم افزار P6 برای شرکت مپنا توسعه ۱
- دوره PMBOK در شرکت گاز خراسان شمالی
- دوره برنامه‌ریزی و کنترل پروژه در شرکت آزمایشگاه مکانیک خاک خراسان رضوی
- دوره PMBOK در شرکت پارس بنای صدر
- دوره برنامه‌ریزی و کنترل پروژه در شرکت آب و فاضلاب خراسان رضوی
- دوره برنامه‌ریزی و کنترل پروژه در شرکت شهرکهای صنعتی خراسان رضوی
- دوره برنامه‌ریزی و کنترل پروژه در شرکت صنایع الکترونیک زعیم
- دوره برنامه‌ریزی و کنترل پروژه در شرکت آب و فاضلاب روستائی خراسان رضوی
- دوره برنامه‌ریزی و کنترل پروژه در شرکت آب و فاضلاب شهر مشهد
- دوره PMBOK در شرکت دیزل سنگین ایران
- دوره آشنایی با ساختار WBS در شرکت دیزل سنگین ایران

سوابق پژوهشی

- ترجمه کتاب استاندارد PMBOK 2008
- تالیف کتابی با عنوان مفاهیم و اصول برنامه ریزی و کنترل پروژه
- ترجمه و تالیف کتابی با عنوان آموزش نرم افزار (P3e) Primavera Enterprise
- تالیف جزوه آموزشی MSP Server
- برگزاری دو کارگاه آموزشی در کنفرانس چهارم و پنجم مدیریت پروژه
- مسؤل سایت تخصصی مدیریت پروژه www.pmpclub.ir
- دارای مدرک مدیریت پروژه حرفه ای (PMP) از انستیتوی مدیریت پروژه آمریکا (PMI)
- دارای مدرک ارزیاب پروژه های پتروشیمی
- عضو فعال شرکت PMI