



DETMA Institute of Specialized Learning

WORKSHOPS CATALOGUE

Specialized Courses of Project Management and Implementation

کارگاه آموزشی

دوره جامع مدیریت پروژه بر اساس استاندارد

PMBOK

Project Management Body of Knowledge
(PMBOK®)



اهداف دوره

- شناساندن و شرح زیر مجموعه‌ای از دانش مدیریت پروژه (این موضوع به مفهوم آن نیست که دانش و راهکارهای توصیف شده باید بطور یکسان در تمامی پروژه‌ها بطور یکسان به کار رود. همیشه تیم مدیریت پروژه مسئول مشخص سازی این نکته می‌باشد که در هر پروژه معین چه الگویی را متناسب با ویژگی‌های پروژه بکار بندد.)
- نوآوری و توسعه روش‌های معمول
- تهیه یک مرجع پایه برای یادگیری دانش مدیریت پروژه
- پیاده‌سازی و اجرای بندهای استاندارد در پروژه

مخاطبین

- مدیران عامل سازمانهای پروژه محور، مدیران طرح‌ها، مدیران پروژه‌ها، مدیران عملیاتی، کارشناسان پروژه، کارشناسان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه

پیشنیازها

- مدرک کارشناسی و آشنایی اولیه با مفاهیم مدیریت پروژه

خلاصه ای از سیلابس

- 1- مقدمه و مفاهیم مدیریت پروژه
- 2- حیطة مدیریت پروژه
- 3- فرایندهای مدیریت پروژه
- 4- مدیریت یکپارچگی پروژه
- 5- مدیریت محدوده پروژه
- 6- مدیریت زمان پروژه
- 7- مدیریت هزینه پروژه
- 8- مدیریت کیفیت پروژه
- 9- مدیریت منابع انسانی پروژه
- 10- مدیریت ارتباطات پروژه
- 11- مدیریت ریسک
- 12- مدیریت تدارکات پروژه



۱. کلیات مدیریت پروژه
 - آشنایی با موسسه مدیریت پروژه (PMI)
 - آشنایی با استاندارد PMBOK Guide
 - بررسی مفاهیم و واژگان کلیدی مدیریت پروژه
 - بررسی انواع ساختارهای سازمانی مدیریت پروژه

۲. فرایندهای مدیریت پروژه
 - مقایسه فرایندهای اجرایی و مدیریتی پروژه
 - آشنایی با ۹ حوزه تخصصی مدیریت پروژه
 - آشنایی با ۵ گروه فرایند (فاز) مدیریت پروژه
 - بررسی مفاهیم، انواع و کارکردهای PMO
 - آشنایی با آزمون PMP

۳. مدیریت محدوده پروژه
 - گردآوری الزامات
 - تعریف محدوده کار
 - تدوین ساختار شکست کار
 - تایید محدوده
 - کنترل محدوده

۴. مدیریت یکپارچگی پروژه
 - تدوین منشور پروژه
 - برنامه‌ریزی یکپارچه پروژه
 - راهبری و مدیریت اجرای پروژه
 - پایش و کنترل یکپارچه پروژه
 - کنترل یکپارچه تغییرات
 - اختتام یکپارچه پروژه

۵. مدیریت هزینه پروژه
 - امکان‌سنجی اقتصادی طرح
 - برآورد هزینه‌ها
 - بودجه‌بندی هزینه‌ها
 - کنترل هزینه‌ها
 - آشنایی با روش ارزش کسب‌شده (EVT)



- ۶. مدیریت کیفیت پروژه
- طرحریزی کیفیت
- تضمین کیفیت
- کنترل کیفیت

- ۷. مدیریت منابع انسانی پروژه
- برنامه‌ریزی نیروی انسانی
- تامین نیروی انسانی
- توسعه تیم پروژه (به همراه کارگاه عملی)
- مدیریت تیم پروژه

- ۸. مدیریت ارتباطات پروژه
- شناسایی ذینفعان
- طرحریزی ارتباطات پروژه
- توزیع اطلاعات
- گزارش‌دهی
- مدیریت ذینفعان

- ۹. مدیریت ریسک پروژه
- شناسایی ریسک
- تجزیه و تحلیل کیفی / کمی ریسک
- برنامه‌ریزی واکنش به ریسک
- کنترل ریسک

- ۱۰. مدیریت تدارکات پروژه
- طرحریزی تدارکات
- اجرای تدارکات
- مدیریت پیمانهای فرعی
- اختتام پیمانهای فرعی

سوابق اجرایی برگزاری دوره PMBOK - توسط گروه دتما از سال 86 تا کنون

- دوره سفارشی: معاونت فنی و عمرانی شهرداری تهران (بهار 86)
- دوره سفارشی: وزارت راه و ترابری - شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل و نقل کشور (بهار 87)
- دوره سفارشی: شرکت برق منطقه‌ای اصفهان (زمستان 87)
- دوره عمومی: آذر ماه 88
- دوره سفارشی: انجمن علمی مهندسی کامپیوتر دانشگاه صنعتی شاهرود (2 دوره، اردیبهشت و خرداد 89)



جناب آقای دکتر پریمی

- PMBOK : قرارگاه سازندگی خاتم (مرداد 84)
- PMBOK : قرب نوح (اسفند 84)
- PMBOK : مهتاب قدس (بهار 85)
- استاندارد مدیریت پروژه PMBOK : دفتر دوره‌های تخصصی مدیریت و اجرا (دتما) دانشگاه شریف (مدیران پروژه شهرداریها) (بهار 86)
- PMBOK : دانشگاه شریف (تابستان 86)
- PMBOK : دانشگاه شریف (مهر 86)
- مدیریت پروژه بر مبنای استاندارد PMBOK : سازمان فرهنگی شهرداری تهران (بهمن 86)
- مدیریت پروژه بر مبنای استاندارد PMBOK : وزارت راه و ترابری - (گروه دتما) (اردیبهشت 87)
- مدیریت پروژه بر مبنای استاندارد PMBOK : اصفهان سازمانهای فرهنگی (تیر 87)
- مدیریت زمان و محدوده PMBOK : شرکت ژنراتور مپنا (آذر 87)
- مدیریت پروژه بر مبنای استاندارد PMBOK : شرکت برق منطقه‌ای اصفهان - (گروه دتما) (دی 87)
- مدیریت محدوده PMBOK : شرکت سانیر (اردیبهشت 88)
- مدیریت پروژه بر مبنای استاندارد PMBOK : دانشکده معماری دانشگاه تهران (خرداد 88)

جناب آقای مهندس میرزایی

- شرکت صنایع آذرآب
- شرکت مهندسی مشاور هیربدان
- شرکت فولاد پایا
- شرکت بین المللی فولاد تکنیک
- شرکت مپنا - توسعه 1
- شرکت مپنا - توسعه 2
- شرکت فولمن
- شرکت قدس نیرو
- شرکت صا ایران
- شرکت کیسون
- شرکت مهندسان مشاور سازه پردازی ایران
- شرکت مهندسی و ساخت تاسیسات دریایی ایران
- بانک صنعت و معدن



جناب آقای مهندس زمانی

ارائه کارگاه‌های استاندارد مدیریت پروژه PMBOK و آمادگی آزمون PMP، سیستم‌های مدیریت کیفیت، مدیریت ریسک، مدیریت هزینه به شرکت‌هایی نظیر : سازمان مدیریت صنعتی، کیسون، چگالش، مدیریت طرح‌های صنعتی، اویک، مپنا بویلر، وزارت نیرو، سازه پردازی ایران، هیربدان، مهندسی و ساختمان نفت، آذرباب، ایزایران، ایرسا، سایپا، فولمن، تام ایران خودرو، قدس نیرو، مناطق نفت‌خیز جنوب، ایتوک و ...

گواهینامه پایان دوره

شرکت‌کنندگان در این دوره گواهینامه تکمیل دوره را به زبان انگلیسی از موسسه دوره‌های تخصصی گروه دتما با امضای اساتید محترم دوره دریافت خواهند نمود.



به تمام شرکت‌کنندگان در این دوره در صورت حضور کامل، گواهینامه معتبر و با تأیید مدرس دارای صلاحیت PMP اعطا خواهد شد. با گذراندن این دوره، میزان آموزش مورد نیاز برای شرکت در آزمون PMP یعنی 35 PDU را کسب خواهید نمود.

مدت زمان برگزاری

کارگاه آموزشی : 5 و نیم روزه (44 ساعت)

<http://www.detma.ir/Registration.pdf>

دریافت فرم ثبت نام:

		
<p>مشاورین گروه دتما آمادگی دارند تا در حیطه موضوعات این کارگاه، برای رفع مشکلات و موانع به وجود آمده در پروژه شما نقش مشاور را ایفا نمایند.</p> <p>در صورت تمایل می‌توانید در این خصوص با دفتر دوره‌های تخصصی مدیریت و اجرا تماس حاصل فرمایید</p>	<p>پس از برگزاری هر کارگاه بسته آموزشی مربوطه شامل فیلم کارگاه، جزوات، CD و... آماده ارائه به علاقه‌مندان می‌باشد. جهت اطلاعات بیشتر به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:</p> <p>http://www.detma.ir/mostanadat.htm</p>	<p>گروه دتما آمادگی دارد این کارگاه یا دیگر موضوعات مرتبط را به صورت سفارشی (Inhouse) و منطبق با حیطه کار سازمان شما در محل شما برگزار نماید.</p> <p>برای کسب اطلاعات بیشتر در این زمینه به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:</p> <p>http://www.detma.ir/sefareshi.htm</p>

دکتر مجید پرچمی جلال

دکترای مدیریت ساخت - دانشگاه علم و صنعت ایران



DETMA
Institute of Specialized Learning

- مدیر پروژه شرکت مهتاب قدس
- مسئول تهیه ضوابط و معیارهای مناسب‌ترین روش اجرای پروژه
- مسئول تهیه شرایط عمومی پیمان طرح و ساخت توام پروژه‌های عمرانی
- همکاری در تهیه آیین‌نامه‌های تشخیص صلاحیت پیمانکاران طرح و ساخت، ارجاع کار، ارزیابی و مناقصه
- سرپرست کنترل پروژه و دفتر فنی نظارت شرکت قرب غدیر
- مدیر پروژه قرارگاه خاتم الانبیاء
- مدیر طرح تهیه ضوابط مختلف حقوقی پیمانکاری برای سازمان مدیریت و برنامه ریزی
- دارای گواهینامه دوره پیشرفته کارگاه‌های تخصصی شرایط قراردادهای فیدیک از کمیته قراردادهای فیدیک بین‌الملل
- تدریس بیش از یکصد دوره آموزشی مختلف در دانشگاه و سازمان‌های مختلف



مهندس احسان فرصت کار

دانشجوی دکتری مدیریت پروژه - دانشگاه تربیت مدرس

- کارشناس ارشد شرکت مهندسی مشاور مهتاب قدس در زمینه قراردادهای و روش اجرا
- تدریس در دوره‌های مختلف مدیریت پروژه برای سازمان‌های مختلف
- انجام مطالعات ریسک طرح سد و نیروگاه سیمره
- تألیف کتاب مدیریت ریسک در پروژه‌های عمرانی برای سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور
- ترجمه کتاب مدیریت کیفیت در طرح‌ها و پروژه‌ها (از انتشارات PMI)

سوابق تحصیلی

- کارشناس ارشد مهندسی عمران (گرایش مدیریت ساخت)، دانشگاه علم و صنعت ایران
- دانشجوی دکتری مدیریت پروژه (دانشگاه تربیت مدرس)
- مدیر طرح در شرکت مهندسی مشاور مهتاب قدس
- مدرس دوره‌های مدیریت پروژه، مدیریت ریسک، تأمین مالی و مدیریت ایمنی
- دارای بیش از 20 عنوان مقاله در مجلات علمی پژوهشی و همایش‌های مختلف
- تألیف کتاب مدیریت ریسک در پروژه‌ها برای معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری
- ترجمه دو عنوان کتاب در زمینه مدیریت کیفیت و مدیریت پروژه برای مرکز تحقیقات مدیریت پروژه پتروشیمی

سوابق تحقیقاتی و پژوهشی:

• کتب، مقالات و پژوهش‌ها

- مدل ریاضی نوین در استقرار تسهیلات در کارگاه‌های سدسازی - مقاله چاپ شده در مجله علمی پژوهشی دانشگاه علم و صنعت ایران - 1382
- نقد و بررسی قراردادهای مدیریت طرح در ایران و جهان - همایش تخصصی بررسی مسائل حقوقی در مهندسی عمران - 1384 - تهران - (ارابه شفاهی)
- چالش‌های پیمانکاری از دیدگاه تأمین مالی و تشکیل مشارکت‌های مدنی (Joint Venture) در صنایع نفت و گاز (بررسی موردی پارس جنوبی) - اولین کنفرانس ملی توسعه نظام پیمانکاری در ساختار صنعتی کشور - 1384 - تهران (همکاری)
- تحلیلی بر عوامل تغییرات زمان و هزینه در پروژه‌های سدسازی و میزان تأثیر کارفرما، مشاور و پیمانکار در آن - سومین کنفرانس بین‌المللی مدیریت پروژه - 1385 - تهران (ارابه شفاهی - مقاله برتر)
- Project Delivery Approach: A Key Factor in Uncertainty, ICOLD 2005, (Tehran, (Poster Presentation
- تألیف کتاب مدیریت ریسک در پروژه‌های عمرانی - سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور - 1388 - همکاری در ترجمه کتاب مدیریت کیفیت در طرح‌ها و پروژه‌ها - مرکز تحقیقات توسعه مدیریت پروژه شرکت ملی پتروشیمی - 1388
- تألیف کتاب روش‌های انجام پروژه‌های سدسازی - کمیته ملی سدهای بزرگ ایران (در دست تهیه)
- تألیف کتاب مدیریت ایمنی در کارگاه‌های عمرانی



- تهیه ضوابط طرح و ساخت توام برای کارهای غیر صنعتی (کارفرما سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور) که منتشر و ابلاغ شده است.
- تهیه ضوابط مهندسی ارزش در حین ساخت (کارفرما سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور) که منتشر و ابلاغ شده است.
- طرح انتخاب روش بهینه انجام پروژه‌ها (کارفرما سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور)
- طرح راهنمای جامع ماشین آلات عمرانی (کارفرما سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور) مشتمل بر 4 کتاب (در دست چاپ) و یک نرم افزار طراحی ناوگان ماشین‌آلات
- مجری طرح تحقیقاتی "بررسی و مقایسه روشهای مختلف مطالعه و اجرای پروژه‌های راه و راه آهن و طراحی نظام مطلوب فنی - اجرایی با توجه به شرایط کشور" - وزارت راه و ترابری - 1384 تا 1386

سوابق تدریس

- تدریس در دوره های کوتاه مدت آمادگی آموزشی در موضوع مدیریت ریسک در همایشهای مختلف نظیر مدیریت پروژه‌ی شهری، نظام پیمانکاری، وزارت راه و ترابری، شرکت مهتاب قدس، شرکت صاپران، شرکت نفت و مرکز مطالعات تکنولوژی دانشگاه شریف

سابقه کار:

مسئولیت‌های قبلی:

- کارشناس کنترل پروژه و دفتر فنی
- شرکت مهتاب قدس (ابتدای سال 81 تا کنون): کارشناس روش اجرا، اسناد مناقصه و مدیر طرح
- انجام مطالعات مدیریت ریسک در طرح سد مخزنی سیمره به مبلغ بیش از 4 هزار میلیارد ریال

حوزه‌های تجربه کاری:

- مدیریت ریسک در پروژه‌ها
- تهیه انواع اسناد مناقصه: سه عاملی، طرح و ساخت، EPC و اسناد خارجی (فیدیک)
- روشهای انجام پروژه و تامین مالی پروژه‌ای و ضوابط مربوطه داخلی
- ایمنی و بهداشت کار در کارگاههای ساختمانی
- انواع روشهای اجرایی روش طرح و ساخت (EPC) طرح و ساخت صنعتی و غیر صنعتی
- مهندسی ارزش در پروژه‌های ساختمانی



مهندس حسن میرزایی

کارشناسی مهندسی شیمی - دانشگاه صنعتی امیرکبیر

- دارای گواهینامه مدیریت پروژه حرفه ای (PMP) - انجمن مدیریت پروژه آمریکا
- مدیریت و فعالیت در پروژه های مختلف به مدت بیش از 17 سال در شرکتهای مهندسان مشاورسازه، خاتم الانبیاء، OIEC، چگالش، سازمان صنایع ملی ایران، شرکت جهادوتوسعه سیلوهواو...

سوابق شغلی

- 1385 تا کنون: رئیس هیئت مدیره شرکت سرآمدسازان مدیریت داتیس
- 1385 تا 1387: موسسه دریاساحل (وابسته به قرارگاه سازندگی نوح - قرارگاه سازندگی خاتم الانبیا)
- مدیر مهندسی پروژه بازسازی سکوهایی بهره برداری میدان نفتی سیری - واقع درخلیج فارس
- 1380 تا 1385: شرکت مهندسیین مشاور سازه - مهندسان مشاور تهران رایمند
- مدیر مهندسی / قائم مقام مدیر پروژه - پروژه احداث واحد اوره گوگردی پتروشیمی خراسان - بصورت EPC
- مدیر مهندسی پروژه تولید مونواکسید کربن پتروشیمی فن آوران - بصورت EPC
- مدیر مهندسی پروژه تولید S/E-PVC پتروشیمی اروند - بصورت EPC
- 1379 تا 1380: شرکت مهندسی و ساختمان صنایع نفت
- پروژه برنامه ریزی و مطالعات 25 ساله گاز طبیعی کشور Midstream - شرکت ملی نفت ایران
- 1377 تا 1379: شرکت مهندسیین مشاور چگالش
- مهندس پروژه تولید پلی اتیلین ترفتالات (PET-1) پتروشیمی شهید تندگویان - بصورت EPC
- 1375 تا 1377: سازمان صنایع ملی ایران
- مهندس فرآیند / مهندس پروژه طرح احداث کارخانه قنده نقده

سوابق تدریس - آموزش

- موسسه آموزشی آریانا
- موسسه آموزشی فراگستران
- شرکت صنایع آذراب
- شرکت مهندسی مشاور هیربدان
- شرکت فولاد پایا
- شرکت بین المللی فولاد تکنیک
- شرکت مپنا - توسعه 1
- شرکت مپنا - توسعه 2
- شرکت فولمن



- شرکت قدس نیرو
- شرکت صایران
- شرکت کیسون
- شرکت مهندسان مشاور سازه پردازی ایران
- شرکت مهندسی و ساخت تاسیسات دریایی ایران
- بانک صنعت و معدن

دوره‌ها و گواهینامه‌های حرفه‌ای

- گواهینامه مدیریت پروژه حرفه‌ای (PMP) از انجمن مدیریت پروژه امریکا
- " دوره آموزشی " آشنایی با استاندارد ایزو نسخه‌های 1994 و 2000
- (Pipeline) TGNNet, Ver.7.2 طراحی خطوط لوله فرآیندی

مجموعه مقالات:

- 1: مجله اقتصاد انرژی - شماره 26
بررسی میزان هدر رفت گاز طبیعی در آشور
- 2: مجله توسعه بازار گاز - شماره 19
لزوم برنامه ریزی دراز مدت برای گاز طبیعی آشور



مهندس سعید زمانی

کارشناسی ارشد مدیریت MBA - دانشگاه Royal Roads کانادا

- کارشناسی مهندسی صنایع - دانشگاه صنعتی شریف
- دارای مدرک حرفه‌ای مدیریت پروژه PMP از موسسه مدیریت پروژه آمریکا (PMI)
- دارای گواهینامه مدیریت کیفیت و تعالی سازمانی (CMQOE) و گواهینامه ممیزی کیفیت (ASQ) از انجمن کیفیت آمریکا
- مدیر برنامه‌ریزی و کنترل پروژه شرکت فولاد پایا
- هماهنگ کننده تیم مدیریت پروژه شرکت مهندسان مشاور سازه - تهران رایتمند - 87 تا 84
- کارشناس واحد برنامه‌ریزی و کنترل پروژه شرکت مورهان صنایع - 77 تا 78
- همکاری‌های پاره وقت با شرکت‌ها و سازمان‌ها در زمینه مشاوره در مدیریت پروژه و سیستم‌های مدیریت کیفیت
- ارائه کارگاه‌های استاندارد مدیریت پروژه PMBOK و آمادگی آزمون PMP، سیستم‌های مدیریت کیفیت، مدیریت ریسک، مدیریت هزینه به شرکت‌هایی نظیر: سازمان مدیریت صنعتی، کیسون، چگالش، مدیریت طرح‌های صنعتی، اویک، مپنا بویلر، وزارت نیرو، سازه پردازی ایران، هیربدان، مهندسی و ساختمان نفت، آذرب، ایزایران، ایرسا، سایپا، فولمن، تام ایران خودرو، قدس نیرو، مناطق نفت خیز جنوب، ایتوک و ...



خانم مهندس بیتا باقری

دانشجوی دکتری مدیریت پروژه و ساخت - دانشگاه تربیت مدرس

- فوق لیسانس مهندسی صنایع - مهندسی صنایع از دانشکده فنی دانشگاه تهران
- لیسانس مهندسی صنایع - برنامه ریزی و تحلیل سیستم ها از دانشگاه صنعتی

امیرکبیر

آموزش‌های حرفه‌ای

- دوره ممیزی داخلی ISO9001/TickIT در شرکت همکاران سیستم - سال 1382
- امکان سنجی پروژه های صنعتی بر اساس روش UNIDO و نرم‌افزار COMFAR برگزار شده توسط مرکز آموزش و تحقیقات ایران - سال 1379
- طراحی سیستم با استفاده از متدولوژی شی گرا برگزار شده توسط شرکت همکاران سیستم - سال 1378
- کارگاه بین‌المللی سه روزه مدیریت پروژه‌های فناوری اطلاعات برگزار شده توسط شرکت Mentor Project Management Training & Consultancy با هماهنگی موسسه مدیریت پروژه آریانا- سال 1385
- همایش استقرار دفتر مدیریت پروژه در سازمان‌های پروژه محور برگزار شده توسط شرکت Roland Garies Consultancy با هماهنگی موسسه مدیریت پروژه آریانا- سال 1385
- کارگاه جامع مدیریت پروژه بر اساس استاندارد PMBOK (آمادگی برای آزمون گواهینامه PMP) در موسسه مدیریت پروژه آریانا- سال 1386
- دوره سرممیزی ISO 9001:2000 در آکادمی توف ایران- سال 1387

گواهینامه‌های حرفه‌ای

- گواهینامه حرفه‌ای مدیریت پروژه (PMP) Project Management Professional
- گواهینامه دوره آموزشی سرممیزی ISO 9001:2000 مورد تایید IRCA

سوابق سازمانی

- فروردین 1384 تا کنون، شرکت فن‌آوران اطلاعات بهاران
سمت: کارشناس ارشد مدیریت پروژه
- بهمن 1379 تا اسفند 1383 ، شرکت همکاران سیستم
سمت‌ها :
- مهندس فرآیند
- مدیر برنامه ریزی و کنترل پروژه
- تیر 1377 تا آذر 1380 ، شرکت صنایع آذراب
سمت : کارشناس سیستم 1
- شهریور 1376 تا اردیبهشت 1377 ، شرکت تامین قطعات خودرو سازه گستر
سمت : مشاور تهیه و تدوین مستندات نظام کیفیت جهت دریافت گواهی ISO 9002
- اردیبهشت 1375 تا شهریور 1376 ، شرکت مهندسیین پردازش
سمت: طراح سیستم
- مهر 1374 تا اردیبهشت 1375 ، مرکز تحقیقات مهندسی مهیاگاز
سمت: مسئول برنامه ریزی و کنترل پروژه



- اسفند 1371 تا خرداد 1373 ، گروه اساتید دانشکده مهندسی صنایع دانشگاه صنعتی امیرکبیر
سمت : دستیار و کارشناس تحلیل و طراحی سیستم

تجارب حرفه‌ای

- تحلیل و طراحی سیستم کنترل کیفیت آماری مراکز ساخت گروه صنعتی خاور (ایران خودرو دیزل)
- انجام فاز امکان سنجی طراحی سیستم های تدارکات و مالی در سازمان ارائه خدمات هلیکوپتری (ساخه)
- تحلیل، طراحی و نظارت بر اجرای سیستم‌های کاربردی عمومی شامل سفارشات، تدارکات و برنامه ریزی خرید شرکت صنایع آذراب
- شرکت در تحلیل و طراحی سیستم های مدیریت اطلاعات، مدیریت پروژه و مدیریت مواد شرکت صنایع آذراب
- استقرار نظام برنامه‌ریزی و کنترل پروژه فعالیت های نگهداشت محصول نرم افزاری (شرکت همکاران سیستم)
- برنامه ریزی و کنترل پروژه 5 دوره نگهداشت محصول نرم افزاری (شرکت همکاران سیستم)
- شرکت در دو دوره ممیزی داخلی نظام کیفیت (شرکت همکاران سیستم)
- استقرار فرآیند مدیریت نیازمندی ها (شرکت همکاران سیستم)
- استقرار دفتر هدایت پروژه عوارض نوسازی شهر تهران در شرکت پردازش و برنامه‌ریزی شهری
- طراحی، آموزش و استقرار نظام برنامه ریزی و کنترل پروژه عوارض نوسازی (شرکت پردازش و برنامه‌ریزی شهری تهران)
- طراحی و تدوین فرآیندهای مدیریت پروژه در قالب نظام کیفیت شرکت داده پردازی ایران
- طراحی، آموزش و استقرار فرآیندهای مدیریت پروژه در قالب نظام کارفرمایی پروژه‌های ICT در سازمان منطقه آزاد کیش
- طراحی، آموزش و استقرار نظام مدیریت کیفیت بر مبنای ISO 9001:2008 در شرکت آلفافزار
- ارائه‌ی مقاله در اولین سمینار مدیران پروژه IT
- ارائه‌ی مقاله در سمینار مدیریت خدمات IT

تجارب آموزشی

- تدریس یک دوره MS Project در مرکز تحقیقات آب و فاضلاب تهران
- تدریس فرآیندهای توسعه نرم‌افزار در شرکت همکاران سیستم
- تدریس مدیریت پروژه‌های نرم‌افزاری به مدیران پروژه‌های نرم‌افزاری شرکت داده‌پردازی
- تدریس یک دوره اصول مدیریت پروژه‌های نرم‌افزاری در انجمن انفورماتیک
- تدریس دوره مدیریت پروژه‌های نرم‌افزاری در شرکت برنامه‌ریزی و پردازش شهری تهران (TGIC)
- تدریس دوره مدیریت پروژه‌های کارفرمایی در سازمان منطقه آزاد کیش
- تدریس دوره مدیریت پروژه‌های IT بر اساس متدولوژی PRINCE2
- تدریس مدیریت پروژه‌های نرم‌افزاری در شرکت ورانگر
- تدریس مدیریت پروژه‌های نرم‌افزاری به درخواست استانداری یزد