

WORKSHOPS CATALOGUE

Specialized Courses of Project Management and Implementation

کد دوره: PM9

کارگاه آموزشی

آشنایی با نرم افزار پریماورا (پیشرفته)

Primavera P6



اهداف دوره

• نرم افزارهای برنامه ریزی و کنترل پروژه امروزه نقش زیادی در ارائه برنامه ها و گزارشات پروژهها دارند. بهمین دلیل افرادی که در زمینه مدیریت پروژه فعالیت می کنند لازم است با نرم افزارهای موجود برنامه ریزی و کنترل پروژه آشنا شوند. یکی از قویترین نرم افزارهای برنامه ریزی و کنترل پروژه، نرم افزار Primavera P6 می باشد. این نرم افزار محصول شرکت Primavera است و بسیاری از حرفه ای های مدیریت پروژه از آن استفاده می کنند. این نرم افزار امکانات زیادی دارد که از آن برای تعریف پروژه، تهیه برنامه زمان بندی، تهیه جریان نقدینگی، کنترل و تهیه گزارشات پیشرفت پروژه استفاده می گردد و تا مرحله مقدماتی آموزش داده خواهد شد. در حال حاضر بسیاری از پروژه های صنعت نفت و گاز، نیروگاهی، سدسازی، راه سازی و ... از این نرم افزار برای مدیریت پروژهها و طرحهای سازمان خود استفاده می کنند. این دوره برای کارشناسان برنامه ریزی و کنترل پروژه، مدیران برنامه ریزی و مدیران پروژهها مناسب و کاربردی خواهد بود.

مخاطبین

- تمامی مدیران و کارشناسان برنامه ریزی و کنترل پروژه
- مدیران پروژه، مدیران داخلی
- علاقه مندان علم مدیریت پروژه

پیشنیازها

- آشنایی با مفاهیم اولیه علم مدیریت پروژه

خلاصه ای از سیلابس

← آشنایی با مفاهیم اساسی در مدیریت پروژه

- تعریف پروژه و مدیریت پروژه
- تعریف سبب پروژه، طرح و زیر پروژه
- دفتر مدیریت پروژه (PMO)
- آشنایی با چرخه عمر پروژه
- ذینفعان پروژه
- آشنایی با ساختارهای سازمانی پروژه
- مدیریت زمان در پروژه

← آشنایی با نرم افزارهای مدیریت پروژه

- نرم افزار MSP
- نرم افزار Primavera
- معرفی PPM پریماورا
- ساختار بانک اطلاعاتی Primavera P6

← آشنایی با ساختار کلی نرم افزار P6

○ معرفی صفحه اصلی نرم افزار

○ آشنایی با Layout

← تعریف ساختار EPS و OBS

○ تعریف ساختار EPS

○ تعریف ساختار OBS

← ایجاد یک پروژه

○ تعریف یک پروژه جدید

○ تعریف جزئیات مربوط به پروژه

○ تعریف تقویمهای کاری پروژه

← ساختار شکست کار

○ تعریف ساختار شکست کار

○ تعریف جزئیات مربوط به ساختار شکست کار

← فعالیتهای پروژه

○ تعریف فعالیتهای پروژه

○ تعریف جزئیات مربوط به فعالیتهای پروژه

○ تعریف روابط پیش‌نیازی

○ تعریف و تخصیص مستندات و محصولات کاری

← منابع پروژه

○ تعریف منابع پروژهها

○ تخصیص منابع فعالیتهای پروژه

○ بررسی کمبود منابع پروژه

▪ بررسی نماهای Activity Usage

▪ بررسی نماهای Resource Usage

← خط مبنای پروژه

○ ذخیره خط مبنای پروژه

○ تخصیص خط مبنای پروژه

← بروزآوری اطلاعات پیشرفت پروژه

○ وارد نمودن اطلاعات پیشرفت فعالیتهای پروژه

○ وارد نمودن اطلاعات پیشرفت منابع پروژه

← تهیه گزارشات پروژه

○ استفاده از فیلتر و مرتب نمودن

○ استفاده از گروه‌بندی

○ فرمت دهی مقیاس زمانی

○ فرمت دهی میله‌های فعالیتها

- فرمت‌دهی ستونها
- تولید گزارشات مختلف پروژه
- تهیه گزارشات دسته‌ای

← بررسی امکانات جانبی

- Import & Export کردن اطلاعات پروژه
- بررسی نصب و حذف نرم افزار P6
- تنظیم امکانات مربوط به چاپ

← استفاده از فیلدهای سفارشی

← آشنایی با زمانبندی پیشرفته در پروژه

← آشنایی با تحلیل Earned Value

← تعریف حدهای آستانه‌ای (Thresholds) و مشکلات پروژه (Issues)

← استفاده از Store Period Performance

گواهینامه پایان دوره

شرکت‌کنندگان در این دوره گواهینامه تکمیل دوره را به زبان انگلیسی از گروه آموزش و تحقیقات دتما دریافت خواهند نمود.



مدت زمان برگزاری

کارگاه آموزشی : ۲(روزه (۱۶ ساعت)

دریافت فرم ثبت نام: <http://www.detma.ir/Registration.pdf>



مشاورین گروه دتما آمادگی دارند تا در حیطه موضوعات این کارگاه، برای رفع مشکلات و موانع به وجود آمده در پروژه شما نقش مشاور را ایفا نمایند. در صورت تمایل می‌توانید در این خصوص با گروه آموزش و تحقیقات دتما تماس حاصل فرمایید



پس از برگزاری هر کارگاه بسته آموزشی مربوطه شامل فیلم کارگاه، جزوات، CD و... آماده ارائه به علاقه‌مندان می‌باشد. جهت اطلاعات بیشتر به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:

<http://www.detma.ir/mostanadat.htm>



گروه دتما آمادگی دارد این کارگاه یا دیگر موضوعات مرتبط را به صورت سفارشی (InHouse) و منطبق با حیطه کار سازمان شما در محل شما برگزار نماید. برای کسب اطلاعات بیشتر در این زمینه به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:

<http://www.detma.ir/sefareshi.htm>



مهندس امیر محمودی

کارشناسی ارشد مهندسی صنایع – دانشگاه صنعتی شریف

- ◀ دارای مدرک PMP از موسسه مدیریت پروژه آمریکا (PMI)
- ◀ دارای مدرک کارشناسی ارشد مهندسی صنایع از دانشگاه شریف
- ◀ دارای مدرک کارشناسی مهندسی صنایع از دانشگاه علم و صنعت
- ◀ ۱۰ سابقه اجرایی در پروژه‌های مختلف
- ◀ عضو فعال موسسه مدیریت پروژه آمریکا (PMI)
- ◀ تالیف سه کتاب در استانداردها و نرم افزارهای مدیریت پروژه
- ◀ سابقه تدریس در بیش از ۱۰۰ دوره آموزشی در زمینه مدیریت پروژه

سوابق اجرایی

- مدیر پروژه‌های مشاوره گروه آموزش و تحقیقات دتما
- مدیرعامل موسسه مدیریت پروژه پارس
- مشاور گروه تحقیقات و آموزش دتما در حوزه مدیریت پروژه و دفتر PMO
- مدیر سابق پروژه‌های مشاوره و قائم مقام موسسه مدیریت پروژه آریانا:
 - مدیر پروژه استقرار سیستم مدیریت ریسک در سازمان توسعه برق
 - مدیر پروژه استقرار سیستم مدیریت پروژه به کمک EPM در شرکت زیست دارو درمان پارس
 - عضو تیم پیاده سازی سیستم مدیریت پروژه براساس PMBOK در شرکت استراتوس
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت گاز خراسان شمالی
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت آب و فاضلاب خراسان رضوی
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت توزیع برق جنوب کرمان
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت شهرکهای صنعتی خراسان رضوی
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت زعیم
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت آب و فاضلاب روستائی خراسان رضوی
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت آب و فاضلاب شهر مشهد
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت آب و فاضلاب شهر و شهرکهای غرب تهران
- ریاست واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه شرکت پارس خودرو از ابتدای سال ۸۷
 - تدوین نظام جامع برنامه ریزی و کنترل پروژه شرکت پارس خودرو
 - تدوین نظام جامع ارزیابی پروژه‌های شرکت پارس خودرو
- شرکت ساپکو (کارشناس ارشد برنامه ریزی و کنترل پروژه به مدت پنج سال، از سال ۸۲ تا ۸۷)
 - طراحی و پیاده سازی سیستم مدیریت پروژه شرکت با استفاده از نرم افزار Sharepoint
 - طراحی نظام اندازه گیری عملکرد پروژه‌های شرکت
- مسؤل واحد مدیریت پروژه شرکت مروجان بهره وری (از ابتدای سال ۸۳ تا ۸۷)
- همکاری با شرکت ملی پتروشیمی جهت ارزیابی پروژه ها بر اساس مدل P2M3 از سال ۸۷ تا کنون
 - ارزیابی پتروشیمی تبریز
 - ارزیابی پتروشیمی فجر ۲
- مشاور وزیر اقتصاد و دارائی در ساماندهی پروژه های سطح وزارتخانه

- مشاور شرکت بیمه پارسیان جهت طراحی و پیاده سازی سیستم برنامه ریزی و مدیریت پروژه (به مدت ۶ ماه)
- مشاور موسسه مالی و اعتباری قوامین در زمینه تدوین برنامه های عملیاتی و اجرایی سالانه (به مدت یک سال)
- مشاور شرکت پی سنگ جهت طراحی و پیاده سازی سیستم برنامه ریزی و مدیریت پروژه (به مدت شش ماه)

سوابق آموزشی

- برگزاری ۳ دوره آموزش نرم افزار MSP در دانشگاه علم و صنعت
- برگزاری ۲ دوره آموزش نرم افزار Primavera در دانشگاه علم و صنعت
- برگزاری ۱ دوره با عنوان اصول کاربردی برنامه ریزی و کنترل پروژه برای جهاد خودکفایی سپاه
- برگزاری ۱ دوره آموزش نرم افزار MSP برای بنیاد مسکن
- برگزاری ۳ دوره آموزش نرم افزار P3 برای شرکت گاز در فاز ۲ پارس جنوبی (عسلویه - شرکت توتال)
- برگزاری ۱ دوره آموزش نرم افزار MSP برای مس سرچشمه کرمان
- برگزاری ۱ دوره آموزش نرم افزار MSP برای معدن طلای موده اصفهان
- برگزاری ۱ دوره آموزش MSP در شرکت ایران تاینر
- برگزاری ۱ دوره آموزش نرم افزار P3e برای شرکت ساپکو
- برگزاری ۱ سمینار در انجمن مهندسی صنایع در زمینه مقایسه نرم افزارهای کنترل پروژه
- برگزاری ۱ دوره آموزش Infomaker در شرکت فولاد تکنیک اصفهان
- برگزاری ۱ دوره آموزش P3 در شرکت سایپا
- برگزاری ۱ دوره آموزشی PMBOK در شرکت مروجان
- برگزاری ۱ دوره آموزش P3 در شرکت شایانیک
- برگزاری ۱ دوره آموزش Sharepoint در شرکت ساپکو
- برگزاری ۳ دوره آموزش MSP در شرکت ساپکو
- برگزاری ۱ دوره آموزش PMBOK در شرکت پخش و پالایش فرآورده های نفت
- برگزاری ۱ دوره آموزش MSP در شرکت پارس ژنراتور
- برگزاری ۲ دوره آموزش PMBOK در شرکت مناطق نفت خیز جنوب
- برگزاری ۱ دوره آموزش MSP در شرکت سازه گستر سایپا
- برگزاری ۲ دوره آموزشی استاندارد PMBOK در پژوهشگاه هوایی صنایع دفاع
- برگزاری ۱ دوره آموزش نرم افزار Primavera P6 در سازمان منطقه ویژه پارس - عسلویه
 - مدرس بیش از ۸ دوره عمومی استاندارد PMBOK
 - آموزش ۴ دوره عمومی نرم افزار P6
 - دوره آشنایی با مفاهیم برنامه ریزی و کنترل پروژه در شرکت پوشش پرشیا
 - آموزش ۲ دوره استاندارد PMBOK در شرکت نفت و گاز پارس (تهران و عسلویه)
 - دوره PMBOK در شرکت مپنا توسعه ۱
 - دوره PMBOK در شرکت ساصد
 - دوره PMBOK در مرکز تحقیقات شرکت سایپا
 - دوره PMBOK در پتروشیمی فجر ۲
 - دوره PMBOK در پژوهشکده نیرو
 - دوره PMBOK در شرکت سانیر
 - دوره PMBOK در شرکت جهان کوثر
 - دوره مدیریت ریسک در سازمان توسعه برق
 - دوره نرم افزار Primavera P6 در شرکت سپاسد
 - دوره برنامه ریزی و کنترل پروژه در استانداری خراسان رضوی
 - دوره نرم افزار P6 برای شرکت مپنا توسعه ۱
 - دوره PMBOK در شرکت گاز خراسان شمالی
 - دوره برنامه ریزی و کنترل پروژه در شرکت آزمایشگاه مکانیک خاک خراسان رضوی

- دوره PMBOK در شرکت پارس بنای صدر
- دوره برنامه‌ریزی و کنترل پروژه در شرکت آب و فاضلاب خراسان رضوی
- دوره برنامه‌ریزی و کنترل پروژه در شرکت شهرکهای صنعتی خراسان رضوی
- دوره برنامه‌ریزی و کنترل پروژه در شرکت صنایع الکترونیک زعیم
- دوره برنامه‌ریزی و کنترل پروژه در شرکت آب و فاضلاب روستائی خراسان رضوی
- دوره برنامه‌ریزی و کنترل پروژه در شرکت آب و فاضلاب شهر مشهد
- دوره PMBOK در شرکت دیزل سنگین ایران
- دوره آشنایی با ساختار WBS در شرکت دیزل سنگین ایران

سوابق پژوهشی

- ترجمه کتاب استاندارد PMBOK 2008
- تالیف کتابی با عنوان مفاهیم و اصول برنامه ریزی و کنترل پروژه
- ترجمه و تالیف کتابی با عنوان آموزش نرم افزار (P3e) Primavera Enterprise
- تالیف جزوه آموزشی MSP Server
- برگزاری دو کارگاه آموزشی در کنفرانس چهارم و پنجم مدیریت پروژه
- مسؤل سایت تخصصی مدیریت پروژه www.pmpclub.ir
- دارای مدرک مدیریت پروژه حرفه ای (PMP) از انستیتوی مدیریت پروژه آمریکا (PMI)
- دارای مدرک ارزیاب پروژه های پتروشیمی
- عضو فعال شرکت PMI



مهندس امیر حسین روحی

کارشناسی ارشد مهندسی صنایع – دانشگاه صنعتی شریف

- ❖ سرپرست برنامه ریزی و کنترل پروژه بخش خشکی فاز ۱۲ پارس جنوبی در شرکت پتروپارس
- ❖ کارشناس ارشد برنامه ریزی و کنترل پروژه شرکت STATOIL نروژ در پروژه فراساحل فازهای ۷،۶ و ۸ پارس جنوبی
- ❖ مسؤل برنامه ریزی شرکت سازه پاد تهران در پتروشیمی مبین - عسلویه
- ❖ مشاور برنامه ریزی در پروژه های صنعتی
- ❖ عضو فعال موسسه مدیریت پروژه آمریکا (PMI)
- ❖ ارائه مقاله در ششمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه
- ❖ سابقه تدریس دوره های آموزشی در زمینه مدیریت پروژه