

WORKSHOPS CATALOGUE

Specialized Courses of Project Management and Implementation

کد دوره: PM7

کارگاه آموزشی

مدیریت و کنترل پروژه با نرم افزار پریماورا (جامع)

Primavera P6



اهداف دوره

- آشنایی با مفاهیم مدیریت و کنترل پروژه
- آشنایی با مفاهیم برنامه ریزی پروژه
- آشنایی چگونگی مدیریت ، برنامه ریزی و کنترل پروژه به کمک نرم افزار Primavera P6

مخاطبین

- تمامی مدیران و کارشناسان سازمانها
- مدیران پروژه، مدیران داخلی، مدیران مالی و تدارکات و ...
- علاقه مندان علم مدیریت پروژه

پیشنیازها

- آشنایی با مفاهیم اولیه علم مدیریت پروژه

خلاصه ای از سیلابس

۱. معرفی نرم افزار Primavera Project Management

۲. پیکربندی نرم افزار

۲.۱. تشریح مدیریت پروژه

○ مدیریت پروژه Enterprise

○ فرآیندهای مدیریت پروژه

○ برنامه ریزی ، کنترل و مدیریت پروژه

۲.۲. نگاه اجمالی

○ آغاز بکار

○ فضای کاری

○ Layout چیست؟

○ سفارشی سازی نحوه نمایش

○ Layoutهای نمونه

○ استفاده از ویزاردها

۲.۳. تعریف انتخابها و تقسیم بندیهای اجرایی

○ تعریف تنظیمات پیش فرض

○ تعریف دسته بندی ها و مقادیر استاندارد

○ تعریف واحد پولی جاری

۲.۴. تنظیم انتخابهای کاربر

○ قالب بندی واحد های زمانی

○ قالب بندی تاریخها

○ تنظیم انتخابهای Mail

- اجرای ویزاردها
- تغییر رمز عبور
- تنظیم گزینه های داده های صفحه گسترده و پروفایل
- انتخاب فیلترهای راه اندازی

۳. ساختار بندی پروژه ها

۳.۱. تعریف ساختار پروژه کلان (EPS)

- مروری کلی بر ساختار پروژه کلان
- تنظیمات EPS
- اضافه کردن یک پروژه به EPS
- استفاده از Project Architect
- کارکردن با EPS
- تعریف جزئیات مربوط به EPS

۳.۲. ساختار شکست سازمانی (OBS)

- OBS در سطح کلان
- مشاهده ساختار OBS
- ایجاد ساختار OBS
- ویرایش اجزاء و عناصر OBS

۳.۳. تعریف منابع و نقشها

- مرور کلی بر منابع
- مشاهده و اضافه کردن منابع
- تعریف و تخصیص کدها و مقادیر آن به منابع
- تعریف نقشها
- تخصیص نقشها به منابع

۳.۴. ساختار شکست کار (WBS)

- ساختار WBS در سطح کلان
- مشاهده ساختار WBS
- تعریف ساختار WBS و وارد کردن مشخصه های آن
- استفاده از WBS Milestones
- تعریف تنظیمات مربوط به value Earned برای عناصر خاصی از WBS

۳.۵. بودجه بندی

- بودجه بندی بالا به پایین
- تعریف بودجه
- تعریف مخارج ماهیانه
- پیگیری و بررسی تغییرات بودجه
- تعریف منابع سرمایه گذاری
- بهنگام کردن و تجزیه و تحلیل بودجه ها

۳.۶. تعریف کدهای پروژه

- تعریف و تخصیص کدهای پروژه
- گروه بندی، خلاصه سازی و فیلتر براساس کدهای پروژه

۳.۷. ساختن تقویمها

- ایجاد تقویمها

○ ویرایش تقویمها

۴. زمانبندی

۴.۱. تعریف کدهای فعالیت

○ تعریف کدهای فعالیت و مقادیر آن

○ گروه بندی و خلاصه سازی براساس کدها

۴.۲. کارکردن با فعالیتهای

○ مرور کلی بر فعالیتهای

○ اضافه کردن فعالیتهای

○ تعریف اطلاعات کلی فعالیتهای

○ تعریف اطلاعات زمانبندی

○ تعریف روابط وابستگی

○ نمایش جزئیات فعالیت در تخصیصها

○ تخصیص منابع و نقشها

○ تعریف مراحل کاری (Steps)

۴.۳. کار با شماره حسابهای هزینه و مخارج پروژه

○ مروری بر شماره حسابهای هزینه و مخارج

○ تنظیمات ساختار شمار حساب هزینه

○ اضافه کردن مخارج و وارد کردن اطلاعات هزینه

○ تعریف جزئیات مخارج

○ تحلیل هزینه ها

۵. بهنگام سازی و مدیریت زمانبندی پروژه

○ مدیریت طرح مبنا

○ کار با طرح مبنا

○ مقایسه زمانبندی های جاری و طرح مبنا

۵.۱. بهنگام سازی ، زمانبندی و تسطیح

○ مراحل بهنگام سازی

○ انتخاب یک روش برای بهنگام سازی

○ تخمین خودکار میزان پیشرفت

○ بهنگام سازی با استفاده از Timesheet

○ بهنگام سازی فعالیت به صورت دستی

○ اعمال کردن مقادیر واقعی

○ زمانبندی پروژه

○ انواع تاریخهای فعالیت

○ تسطیح منابع

۵.۲. خلاصه سازی اطلاعات پروژه ها

○ تنظیم گزینه های خلاصه سازی

○ خلاصه سازی اطلاعات پروژه

شرکت کنندگان در این دوره گواهینامه تکمیل دوره را به زبان انگلیسی از گروه آموزش و تحقیقات دتما دریافت خواهند نمود.



مدت زمان برگزاری

کارگاه آموزشی : ۳ (روزه) ۲۴ (ساعت)

دریافت فرم ثبت نام: <http://www.detma.ir/Registration.pdf>



مشاورین گروه دتما آمادگی دارند تا در حیطه موضوعات این کارگاه، برای رفع مشکلات و موانع به وجود آمده در پروژه شما نقش مشاور را ایفا نمایند. در صورت تمایل می‌توانید در این خصوص با گروه آموزش و تحقیقات دتما تماس حاصل فرمایید



پس از برگزاری هر کارگاه بسته آموزشی مربوطه شامل فیلم کارگاه، جزوات، CD و... آماده ارائه به علاقه‌مندان می‌باشد. جهت اطلاعات بیشتر به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:

<http://www.detma.ir/mostanadat.htm>



گروه دتما آمادگی دارد این کارگاه یا دیگر موضوعات مرتبط را به صورت سفارشی (InHouse) و منطبق با حیطه کار سازمان شما در محل شما برگزار نماید. برای کسب اطلاعات بیشتر در این زمینه به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:

<http://www.detma.ir/sefareshi.htm>



مهندس کاظم آشوری

دانش آموخته مهندسی صنایع - مدرس دوره‌های حرفه‌ای مدیریت پروژه

سوابق تدریس

- مدرس مدیریت پروژه (PMBOK, EVMS) به کمک نرم افزار Microsoft Project مجتمع فناوریان تهران
- مدرس مدیریت پروژه (PMBOK, EVMS) به کمک نرم افزارهای MSP, P3 مرکز آموزش شهرداری
- تدریس مدیریت و کنترل پروژه به کمک نرم افزارهای P3, Microsoft Project در مرکز آموزشهای فناوری دفاعی ایران
- مدرس کنترل پروژه و نرم افزارهای MSP, P3
- مدرس کنترل پروژه و نرم افزارهای MSP, P3 مرکز آموزش شرکت نفت بهران
- مدرس کنترل پروژه و نرم افزارهای Microsoft Project, Primavera مرکز آموزش بانک صادرات
- مدرس کنترل پروژه و نرم افزارهای Microsoft Project, Primavera مرکز آموزش شرکت ایران خودرو
- مدرس کنترل پروژه و نرم افزارهای Microsoft Project, Primavera مرکز آموزش شرکت ناموران
- مدرس مدیریت پروژه (PMBOK, EVMS) به کمک نرم افزارهای Microsoft Project مجتمع دیباگران کرج
- برگزاری دوره‌های مدیریت پروژه و پیاده سازی بر اساس استانداردهای IEI PMBOK, EVMS... در شرکت های برناک، تابلیه

سوابق کاری

- کارشناس دفتر کیفی شرکت IEI مستقر در شرکت پلاسکو کار سایپا
- بازرس فنی شرکت IEI مستقر در شرکت شایان صنعت
- مشاوره کنترل پروژه شرکت برناک
- مسئول آدیت فرآیند چرخه تولید شرکت IEI برای ممیزی پیمانکاران شرکت ایران خودرو و سایپا
- مسئول کنترل پروژه شرکت IEI
- مشاور شرکت توسعه مسکن تهران برای پیاده سازی و اجرای استاندارد مدیریت پروژه (PMBOK)
- کارشناس برنامه ریزی و کنترل پروژه شرکت مهندسی مشاور هراز راه

دوره‌های آموزشی و تخصص‌های علمی

- شرکت در دوره‌های متعدد ابزارهای کیفی (MSA, 6SIQMA, SPC, QFD, ...)
- شرکت در دوره مدیریت پروژه
- شرکت در دوره آشنائی با تلرانسهای هندسی
- شرکت در دوره‌های ممیزی فرآیند، ISO TS و ISO 9000
- دارای تأیید از شرکت سازه گستر سایپا برای ممیزی فرآیند قطعه سازان طرف قرارداد
- آشنائی با استانداردهای مدیریت پروژه (EVMS) و (PMBOK)
- آشنائی با نرم افزارهای مهندسی صنایع



مهندس امیر محمودی

کارشناسی ارشد مهندسی صنایع – دانشگاه صنعتی شریف

- ◀ دارای مدرک PMP از موسسه مدیریت پروژه آمریکا (PMI)
- ◀ دارای مدرک کارشناسی ارشد مهندسی صنایع از دانشگاه شریف
- ◀ دارای مدرک کارشناسی مهندسی صنایع از دانشگاه علم و صنعت
- ◀ ۱۰ سابقه اجرایی در پروژه‌های مختلف
- ◀ عضو فعال موسسه مدیریت پروژه آمریکا (PMI)
- ◀ تالیف سه کتاب در استانداردها و نرم افزارهای مدیریت پروژه
- ◀ سابقه تدریس در بیش از ۱۰۰ دوره آموزشی در زمینه مدیریت پروژه

سوابق اجرایی

- مدیر پروژه‌های مشاوره گروه آموزش و تحقیقات دتما
- مدیرعامل موسسه مدیریت پروژه پارس
- مشاور گروه تحقیقات و آموزش دتما در حوزه مدیریت پروژه و دفتر PMO
- مدیر سابق پروژه‌های مشاوره و قائم مقام موسسه مدیریت پروژه آریانا:
 - مدیر پروژه استقرار سیستم مدیریت ریسک در سازمان توسعه برق
 - مدیر پروژه استقرار سیستم مدیریت پروژه به کمک EPM در شرکت زیست دارو درمان پارس
 - عضو تیم پیاده سازی سیستم مدیریت پروژه براساس PMBOK در شرکت استراتوس
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت گاز خراسان شمالی
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت آب و فاضلاب خراسان رضوی
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت توزیع برق جنوب کرمان
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت شهرکهای صنعتی خراسان رضوی
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت زعیم
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت آب و فاضلاب روستائی خراسان رضوی
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت آب و فاضلاب شهر مشهد
 - مدیر پروژه عرضه یابی نظام مدیریت پروژه در شرکت آب و فاضلاب شهر و شهرکهای غرب تهران
- ریاست واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه شرکت پارس خودرو از ابتدای سال ۸۷
 - تدوین نظام جامع برنامه ریزی و کنترل پروژه شرکت پارس خودرو
 - تدوین نظام جامع ارزیابی پروژه‌های شرکت پارس خودرو
- شرکت ساپکو (کارشناس ارشد برنامه ریزی و کنترل پروژه به مدت پنج سال، از سال ۸۲ تا ۸۷)
 - طراحی و پیاده سازی سیستم مدیریت پروژه شرکت با استفاده از نرم افزار Sharepoint
 - طراحی نظام اندازه گیری عملکرد پروژه‌های شرکت
- مسؤل واحد مدیریت پروژه شرکت مروجان بهره وری (از ابتدای سال ۸۳ تا ۸۷)
- همکاری با شرکت ملی پتروشیمی جهت ارزیابی پروژه ها بر اساس مدل P2M3 از سال ۸۷ تا کنون
 - ارزیابی پتروشیمی تبریز
 - ارزیابی پتروشیمی فجر ۲
- مشاور وزیر اقتصاد و دارائی در ساماندهی پروژه های سطح وزارتخانه
- مشاور شرکت بیمه پارسیان جهت طراحی و پیاده سازی سیستم برنامه ریزی و مدیریت پروژه (به مدت ۶ ماه)
- مشاور موسسه مالی و اعتباری قوامین در زمینه تدوین برنامه های عملیاتی و اجرایی سالانه (به مدت یک سال)
- مشاور شرکت پی سنگ جهت طراحی و پیاده سازی سیستم برنامه ریزی و مدیریت پروژه (به مدت شش ماه)

- برگزاری ۳ دوره آموزش نرم افزار MSP در دانشگاه علم و صنعت
- برگزاری ۲ دوره آموزش نرم افزار Primavera در دانشگاه علم و صنعت
- برگزاری ۱ دوره با عنوان اصول کاربردی برنامه ریزی و کنترل پروژه برای جهاد خودکفایی سپاه
- برگزاری ۱ دوره آموزش نرم افزار MSP برای بنیاد مسکن
- برگزاری ۳ دوره آموزش نرم افزار P3 برای شرکت گاز در فاز ۲ پارس جنوبی (عسلویه - شرکت توتال)
- برگزاری ۱ دوره آموزش نرم افزار MSP برای مس سرچشمه کرمان
- برگزاری ۱ دوره آموزش نرم افزار MSP برای معدن طلای موته اصفهان
- برگزاری ۱ دوره آموزش MSP در شرکت ایران تایر
- برگزاری ۱ دوره آموزش نرم افزار P3e برای شرکت ساپکو
- برگزاری ۱ سمینار در انجمن مهندسی صنایع در زمینه مقایسه نرم افزارهای کنترل پروژه
- برگزاری ۱ دوره آموزش Infomaker در شرکت فولاد تکنیک اصفهان
- برگزاری ۱ دوره آموزش P3 در شرکت سایپا
- برگزاری ۱ دوره آموزشی PMBOK در شرکت مروجان
- برگزاری ۱ دوره آموزش P3 در شرکت شایانیک
- برگزاری ۱ دوره آموزش Sharepoint در شرکت ساپکو
- برگزاری ۳ دوره آموزش MSP در شرکت ساپکو
- برگزاری ۱ دوره آموزش PMBOK در شرکت پخش و پالایش فرآورده های نفت
- برگزاری ۱ دوره آموزش MSP در شرکت پارس ژنراتور
- برگزاری ۲ دوره آموزش PMBOK در شرکت مناطق نفت خیز جنوب
- برگزاری ۱ دوره آموزش MSP در شرکت سازه گستر سایپا
- برگزاری ۲ دوره آموزشی استاندارد PMBOK در پژوهشگاه هوایی صنایع دفاع
- برگزاری ۱ دوره آموزش نرم افزار Primavera P6 در سازمان منطقه ویژه پارس - عسلویه
 - مدرس بیش از ۸ دوره عمومی استاندارد PMBOK
 - آموزش ۴ دوره عمومی نرم افزار P6
 - دوره آشنایی با مفاهیم برنامه ریزی و کنترل پروژه در شرکت پوشش پرشیا
 - آموزش ۲ دوره استاندارد PMBOK در شرکت نفت و گاز پارس (تهران و عسلویه)
 - دوره PMBOK در شرکت مینا توسعه ۱
 - دوره PMBOK در شرکت ساصد
 - دوره PMBOK در مرکز تحقیقات شرکت سایپا
 - دوره PMBOK در پتروشیمی فجر ۲
 - دوره PMBOK در پژوهشکده نیرو
 - دوره PMBOK در شرکت سانیر
 - دوره PMBOK در شرکت جهان کوثر
 - دوره مدیریت ریسک در سازمان توسعه برق
 - دوره نرم افزار Primavera P6 در شرکت سپاسد
 - دوره برنامه ریزی و کنترل پروژه در استانداری خراسان رضوی
 - دوره نرم افزار P6 برای شرکت مینا توسعه ۱
 - دوره PMBOK در شرکت گاز خراسان شمالی
 - دوره برنامه ریزی و کنترل پروژه در شرکت آزمایشگاه مکانیک خاک خراسان رضوی
 - دوره PMBOK در شرکت پارس بنای صدر
 - دوره برنامه ریزی و کنترل پروژه در شرکت آب و فاضلاب خراسان رضوی
 - دوره برنامه ریزی و کنترل پروژه در شرکت شهرکهای صنعتی خراسان رضوی
 - دوره برنامه ریزی و کنترل پروژه در شرکت صنایع الکترونیک زعیم
 - دوره برنامه ریزی و کنترل پروژه در شرکت آب و فاضلاب روستائی خراسان رضوی

- دوره برنامه‌ریزی و کنترل پروژه در شرکت آب و فاضلاب شهر مشهد
- دوره PMBOK در شرکت دیزل سنگین ایران
- دوره آشنایی با ساختار WBS در شرکت دیزل سنگین ایران

سوابق پژوهشی

- ترجمه کتاب استاندارد PMBOK 2008
- تالیف کتابی با عنوان مفاهیم و اصول برنامه ریزی و کنترل پروژه
- ترجمه و تالیف کتابی با عنوان آموزش نرم افزار (Primavera Enterprise (P3e
- تالیف جزوه آموزشی MSP Server
- برگزاری دو کارگاه آموزشی در کنفرانس چهارم و پنجم مدیریت پروژه
- مسؤل سایت تخصصی مدیریت پروژه www.pmpclub.ir
- دارای مدرک مدیریت پروژه حرفه ای (PMP) از انستیتوی مدیریت پروژه آمریکا (PMI)
- دارای مدرک ارزیاب پروژه های پتروشیمی
- عضو فعال شرکت PMI