

## WORKSHOPS CATALOGUE

Specialized Courses of Project Management and Implementation

کد دوره: PM20

کارگاه آموزشی

# مدیریت پورتفولیوی پروژه Project Portfolio management



## اهداف دوره

آیا "درست" انجام دادن یک پروژه به تنهایی کافی است؟ آیا پروژه‌ای که با موفقیت بر اساس زمان، هزینه و کیفیت مصوب انجام شده است، موفقیت سازمان را تضمین می‌کند؟ در بسیاری موارد پروژه‌هایی که با موفقیت براساس زمان، هزینه و کیفیت برنامه‌ریزی شده انجام گرفته‌اند، منجر به شکست سازمان پروژه می‌گردند. هدف مدیریت پورتفولیو اطمینان از آنکه سازمان "کار درست را انجام می‌دهد" نه "آنکه" کار را درست انجام دهد" است. این سمینار برای آشنایی مدیران سازمان‌ها، مدیران پروژه و دست‌اندرکاران پروژه با الزامات و فرآیندهای آخرین ویرایش استاندارد مدیریت پورتفولیو که توسط مؤسسه مدیریت پروژه (PMI) تدوین شده، است. همچنین آشنایی با این استاندارد برای سازمان‌هایی که قصد پیاده‌سازی "مدل بلوغ سازمانی مدیریت پروژه" (OPM3) را دارند، الزامی می‌باشد

## مخاطبین

- مدیران ارشد سازمان‌ها و مدیران پورتفولیو

## پیشنیازها

- آشنایی با مباحث مدیریت پروژه

## خلاصه ای از سیلابس

- مدیریت پورتفولیوی پروژه چیست؟
- رابطه بین مدیریت پورتفولیو و استراتژی سازمانی
- رابطه میان مدیریت پورتفولیو، طرح و پروژه و مقایسه آنها با یکدیگر
- ارتباط بین مدیریت پورتفولیو و مدیریت عملیات
- نقش مدیر پورتفولیو
- گزارش‌دهی و معیارهای مدیریت پورتفولیو
- مسئولیت‌ها و نقش‌های ذینفعان پورتفولیوی پروژه
- گروه‌های فرآیندی مدیریت پورتفولیوی پروژه
- حوزه‌های دانش مدیریت پورتفولیوی پروژه
- تشریح فرآیندهای مدیریت پورتفولیوی پروژه
- ارتباطات دو سویه فرآیند مدیریت پورتفولیو

شرکت‌کنندگان در این دوره گواهینامه تکمیل دوره را به زبان انگلیسی از گروه آموزش و تحقیقات گروه دتما دریافت خواهند نمود.

## مدت زمان برگزاری

کارگاه آموزشی : ۱ (روزه ۸ ساعت)

دریافت فرم ثبت نام: <http://www.detma.ir/Registration.pdf>



مشاورین گروه دتما آمادگی دارند تا در حیطه موضوعات این کارگاه، برای رفع مشکلات و موانع به وجود آمده در پروژه شما نقش مشاور را ایفا نمایند. در صورت تمایل می‌توانید در این خصوص با گروه آموزش و تحقیقات دتما تماس حاصل فرمایید



پس از برگزاری هر کارگاه بسته آموزشی مربوطه شامل فیلم کارگاه، جزوات، CD و... آماده ارائه به علاقه‌مندان می‌باشد. جهت اطلاعات بیشتر به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:

<http://www.detma.ir/mostanadat.htm>



گروه دتما آمادگی دارد این کارگاه یا دیگر موضوعات مرتبط را به صورت سفارشی (InHouse) و منطبق با حیطه کار سازمان شما در محل شما برگزار نماید. برای کسب اطلاعات بیشتر در این زمینه به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:

<http://www.detma.ir/sefareshi.htm>



## دکتر سیامک حاجی یخچالی

**فوق دکترا مدیریت پروژه – دانشگاه (UCL) University College London – انگلستان**

- دکترای مهندسی صنایع – دانشگاه (UCL) University College London – انگلستان
- عضو هیئت علمی گروه مهندسی صنایع دانشکده فنی، دانشگاه تهران

دکتر سیامک حاجی یخچالی، عضو هیئت علمی گروه مهندسی صنایع دانشکده فنی، دانشگاه تهران می‌باشند. ایشان دارای مدرک دکتری در مهندسی صنایع هستند و دوره فوق دکتری خود را در دانشگاه (UCL) University College London (چهارمین دانشگاه برتر دنیا بر اساس رتبه‌بندی سال ۲۰۰۹) در زمینه مدیریت پروژه گذرانده‌اند. ایشان علاوه بر ارائه مقالات عملی در حوزه مدیریت پروژه در مجلات معتبر علمی نظیر *European Journal of Operational Research* دارای چندین کتاب با عنوانی "مدیریت پروژه فرآیندگرا"، "راهنمای پیاده سازی سریع گستره دانش مدیریت پروژه"، "مفاهیم پایه زمانبندی پروژه"، "استاندارد مدیریت پورتفولیو"، "استاندارد مدیریت طرح"، "فرم‌های مدیریت طرح" و "مدل بلوغ مدیریت سازمانی پروژه" در این حوزه می‌باشند. همچنین وی سابق مشاوره و برگزاری دوره‌های آموزشی مدیریت پروژه در سازمان‌ها و صنایع کشور را دارند. برخی از مهم‌ترین سازمان‌هایی که دوره‌های تخصصی مدیریت پروژه برای آنها برگزار شده است، عبارتند از: مناطق نفت‌خیز جنوب، همراه اول، سازمان مدیریت صنعتی، وزارت دفاع، بانک سپه، افق نو و مؤسسه مدیریت پروژه آریانا. ایشان در دانشگاه تهران و دانشگاه صنعتی امیرکبیر دروس زیر را تدریس می‌کنند.

**دروس تدریسی در مقطع کارشناسی ارشد و دکتری**

- مدیریت پروژه (MBA)
- زمانبندی پیشرفته پروژه
- مدیریت منابع انسانی (MBA)
- رفتار سازمانی و رهبری (MBA)
- مدیریت و برنامه‌ریزی استراتژیک (MBA)