

WORKSHOPS CATALOGUE

3rd Phase of Specialized Courses of Project Management and Implementation

کارگاه آموزشی

مدیریت کاربردی ریسک در پروژه‌ها

و نرهارفزار Pert Master

Practical Risk Management in Projects And Pert Master





اهداف دوره

- آشنایی با مبانی، اصول و متدولوژی مدیریت ریسک در پروژه‌ها
- آشنایی با کاربرد مطالعات ریسک در پروژه‌ها
- آشنایی با نرم افزار مدیریت ریسک (Pert Master)
- اهمیت و ضرورت شناسایی و مدیریت ریسکها در پروژه
- معرفی انواع روشهای اولویت بندی، ارزیابی، مواجهه و پاسخ گویی به ریسکهای پروژه
- بررسی عملی مدیریت ریسک پروژه و ابزارهای مربوط
- چگونگی پیاده سازی مدیریت ریسک در سازمان مربوط
- نحوه پایش و نظارت بر ریسکهای پروژه

مخاطبین

- مدیران پروژه از شرکت های پروژه محور
- مدیران و کارشناسان امور مالی، قراردادی، تدارکات
- مدیران و کارشناسان امور برنامه ریزی و کنترل پروژه
- مدیران و کارشناسان امور بودجه ریزی و کنترل هزینه
- مدیران و کارشناسان مطالعات امکان سنجی پروژهها

پیشنیازها

- حداقل مدرک کارشناسی
- حداقل ۳ سال سابقه مفید در پروژهها
- (توصیه ای) مبانی و مفاهیم مدیریت پروژه (PMBOK)

خلاصه ای از سیلابس

۱. مبانی مدیریت ریسک

- ۱-۱. مفهوم عدم قطعیت
- ۲-۱. مفهوم ریسک و تفاوت آن با عدم قطعیت در حالت کلی
- ۳-۱. عدم قطعیت در پروژه
- ۴-۱. درک ریشه های عدم قطعیت در پروژهها (چارچوب شش "چه)
- ۵-۱. تفاوت عدم قطعیت و ریسک در پروژهها
- ۶-۱. بررسی منشاء ریسک پروژه ها
- ۷-۱. دسته بندی مفهومی ریسک

۸-۱. مدیریت ریسک

۹-۱. معرفی راهنماهای مدیریت ریسک

۲. برنامه‌ریزی مدیریت ریسک

۱-۲ مقدمه

۲-۲ جایگاه برنامه‌ریزی مدیریت ریسک

۳-۲ تبیین اهداف و محدوده مدیریت ریسک

۴-۲ تدوین "برنامه مدیریت ریسک"

۳. شناسایی ریسک

۱-۳ مقدمه

۲-۳ مبانی شناسایی ریسک

۳-۳ نحوه بیان ریسک‌ها (روش فرا-زبان)

۴-۳ طبقه‌بندی ریسک‌ها

۵-۳ روش‌های شناسایی ریسک

۷-۳ توسعه دامنه کاربرد روش‌های شناسایی ریسک

۸-۳ خروجی‌های فرایند شناسایی ریسک

۴. ارزیابی کیفی ریسک

۱-۴ اهداف ارزیابی ریسک

۲-۴ مقایسه ارزیابی کمی و کیفی ریسک

۳-۴ ابعاد ارزیابی کیفی ریسک

۴-۴ نحوه ترکیب احتمال وقوع و شدت تاثیر ریسک

۵-۴ طبقه‌بندی ریسک

۵. ارزیابی کمی ریسک

۱-۵ کاربردهای ارزیابی کمی ریسک

۲-۵ ویژگی‌ها، مزایا و معایب ارزیابی کمی ریسک‌ها

۳-۵ ضرورت انجام ارزیابی کمی ریسک در پروژه‌ها

۴-۵ انواع روش‌های ارزیابی کمی

۵-۵ داده‌های ورودی واقعی و قابل اطمینان در ارزیابی کمی

۶-۵ خروجی‌های مدلسازی

۶. برنامه‌ریزی پاسخ‌گویی به ریسک

۱-۶ مقدمه

۲-۶ تعیین استراتژی، پیش از تاکتیک

۳-۶ استراتژی‌های متداول در پاسخ‌گویی به ریسک

۴-۶ نیاز به پاسخ‌گویی به فرصت‌ها

۵-۶ انتخاب استراتژی

۶-۶ تخصیص متولی ریسک

۷-۶ ارزیابی اثربخشی پاسخ‌ها

۸-۶ برنامه‌های بازبینی و ریسک‌های ثانویه

۷. نظارت، کنترل و بازنگری ریسک

۱-۷ اهداف نظارت، کنترل و بازنگری در مدیریت ریسک

۲-۷ اهمیت ارتباطات در نظارت، کنترل و بازنگری ریسک

۳-۷ ابزار متداول مرحله نظارت و کنترل ریسک

۴-۷ بازنگری در گام‌های فرایند ریسک

۵-۷ ضرورت مستند سازی

۶-۷ جمع بندی و نتیجه گیری

۸. تبیین جایگاه مدیریت ریسک در مدیریت پروژه

۱-۸ مقدمه

۲-۸ مدیریت ریسک در دوره عمر پروژه

۳-۸ جایگاه مدیریت ریسک در استاندارد دانش مدیریت پروژه

مثالهای کاربردی در مدیریت ریسک

- پیاده سازی مدیریت ریسک در یکی از شرکتهای ایرانی
- طبقه بندی ریسک در یک پروژه ساخت فرودگاه
- برآورد پیشنهاد قیمت در یک قرارداد عمرانی با توجه به ریسک زمان و هزینه

بهره‌برداری از نرم‌افزار Pert Master

شرکت کنندگان در این دوره گواهینامه تکمیل دوره را به زبان انگلیسی از موسسه دوره‌های تخصصی گروه دتما دریافت خواهند نمود.



مدت زمان برگزاری

کارگاه آموزشی : 2 روزه (16 ساعت)

<http://www.detma.ir/Registration.pdf>

دریافت فرم ثبت نام:



مشاورین گروه دتما آمادگی دارند تا در حیطه موضوعات این کارگاه، برای رفع مشکلات و موانع به وجود آمده در پروژه شما نقش مشاور را ایفا نمایند. در صورت تمایل می‌توانید در این خصوص با دفتر دوره‌های تخصصی مدیریت و اجرا تماس حاصل فرمایید



پس از برگزاری هر کارگاه بسته آموزشی مربوطه شامل فیلم کارگاه، جزوات، CD و... آماده ارائه به علاقه‌مندان می‌باشد. جهت اطلاعات بیشتر به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:

<http://www.detma.ir/mostanadat.htm>



گروه دتما آمادگی دارد این کارگاه یا دیگر موضوعات مرتبط را به صورت سفارشی (Inhouse) و منطبق با حیطه کار سازمان شما در محل شما برگزار نماید.

برای کسب اطلاعات بیشتر در این زمینه به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:

<http://www.detma.ir/sefareshi.htm>



مهندس احسان فرصت کار

دانشجوی دکترای مدیریت پروژه - دانشگاه تربیت مدرس

- کارشناس ارشد شرکت مهندسی مشاور مهتاب قدس در زمینه قراردادهای و روش اجرا
- تدریس در دوره‌های مختلف مدیریت پروژه برای سازمان‌های مختلف
- انجام مطالعات ریسک طرح سد و نیروگاه سیمره
- تالیف کتاب مدیریت ریسک در پروژه‌های عمرانی برای سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور
- ترجمه کتاب مدیریت کیفیت در طرح‌ها و پروژه‌ها (از انتشارات PMI)

سوابق تحصیلی

- کارشناس ارشد مهندسی عمران (گرایش مدیریت ساخت)، دانشگاه علم و صنعت ایران
- دانشجوی دکترای مدیریت پروژه (دانشگاه تربیت مدرس)
- مدیر طرح در شرکت مهندسی مشاور مهتاب قدس
- مدرس دوره‌های مدیریت پروژه، مدیریت ریسک، تامین مالی و مدیریت ایمنی
- دارای بیش از ۲۰ عنوان مقاله در مجلات علمی پژوهشی و همایش‌های مختلف
- تالیف کتاب مدیریت ریسک در پروژه‌ها برای معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری
- ترجمه دو عنوان کتاب در زمینه مدیریت کیفیت و مدیریت پروژه برای مرکز تحقیقات مدیریت پروژه پتروشیمی

سوابق تحقیقاتی و پژوهشی:

• کتب، مقالات و پژوهش‌ها

- مدل ریاضی نوین در استقرار تسهیلات در کارگاه‌های سدسازی - مقاله چاپ شده در مجله علمی پژوهشی دانشگاه علم و صنعت ایران - ۱۳۸۲
- نقد و بررسی قراردادهای مدیریت طرح در ایران و جهان - همایش تخصصی بررسی مسائل حقوقی در مهندسی عمران - ۱۳۸۴ - تهران - (ارایه شفاهی)
- چالش‌های پیمانکاری از دیدگاه تامین مالی و تشکیل مشارکتهای مدنی (Joint Venture) در صنایع نفت و گاز (بررسی موردی پارس جنوبی) - اولین کنفرانس ملی توسعه نظام پیمانکاری در ساختار صنعتی کشور - ۱۳۸۴ - تهران (همکاری)
- تحلیلی بر عوامل تغییرات زمان و هزینه در پروژه‌های سدسازی و میزان تاثیر کارفرما، مشاور و پیمانکار در آن - سومین کنفرانس بین‌المللی مدیریت پروژه - ۱۳۸۵ - تهران (ارایه شفاهی - مقاله برتر)
- Project Delivery Approach: A Key Factor in Uncertainty, ICOLD 2005, (Tehran, (Poster Presentation



DETMA
Institute of Specialized Learning

- تالیف کتاب مدیریت ریسک در پروژه‌های عمرانی - سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور - ۱۳۸۸
-
- همکاری در ترجمه کتاب مدیریت کیفیت در طرحها و پروژه‌ها- مرکز تحقیقات توسعه مدیریت پروژه شرکت ملی پتروشیمی - ۱۳۸۸
- تالیف کتاب روشهای انجام پروژه‌های سدسازی - کمیته ملی سدهای بزرگ ایران (در دست تهیه)
- تالیف کتاب مدیریت ایمنی در کارگاههای عمرانی
- تهیه ضوابط طرح و ساخت توام برای کارهای غیر صنعتی (کارفرما سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور) که منتشر و ابلاغ شده است.
- تهیه ضوابط مهندسی ارزش در حین ساخت (کارفرما سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور) که منتشر و ابلاغ شده است.
- طرح انتخاب روش بهینه انجام پروژه‌ها (کارفرما سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور)
- طرح راهنمای جامع ماشین آلات عمرانی (کارفرما سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور) مشتمل بر ۴ کتاب (در دست چاپ) و یک نرم افزار طراحی ناوگان ماشین آلات
- مجری طرح تحقیقاتی "بررسی و مقایسه روشهای مختلف مطالعه و اجرای پروژه‌های راه و راه آهن و طراحی نظام مطلوب فنی- اجرایی با توجه به شرایط کشور" - وزارت راه و ترابری - ۱۳۸۴ تا ۱۳۸۶

سوابق تدریس

- تدریس در دوره های کوتاه مدت امادگی آموزشی در موضوع مدیریت ریسک در همایشهای مختلف نظیر مدیریت پروژه‌ی شهری، نظام پیمانکاری، وزارت راه و ترابری، شرکت مهتاب قدس، شرکت صایران، شرکت نفت و مرکز مطالعات تکنولوژی دانشگاه شریف

سابقه کار:

مسئولیت‌های قبلی:

- کارشناس کنترل پروژه و دفتر فنی
- شرکت مهتاب قدس (ابتدای سال ۸۱ تا کنون): کارشناس روش اجرا، اسناد مناقصه و مدیر طرح
- انجام مطالعات مدیریت ریسک در طرح سد مخزنی سیمره به مبلغ بیش از ۴ هزار میلیارد ریال

حوزه‌های تجربه کاری:

- مدیریت ریسک در پروژه ها
- تهیه انواع اسناد مناقصه : سه عاملی، طرح و ساخت، EPC و اسناد خارجی (فیدیک)
- روشهای انجام پروژه و تامین مالی پروژه‌ای و ضوابط مربوطه داخلی
- ایمنی و بهداشت کار در کارگاههای ساختمانی
- انواع روشهای اجرایی روش طرح و ساخت (EPC) طرح و ساخت صنعتی و غیر صنعتی
- مهندسی ارزش در پروژه های ساختمانی



- مسئول بخش ریسک شرکت پارس پی ام (PARSPM)
- مدیریت ریسک در پروژه‌های شرکت‌های سیمان صوفیان، PETRO IRAN، IOEC، NOSA و ...
- متخصص در آموزش مدیریت ریسک با نرم افزار
- اولین مجری مدیریت ریسک پروژه همراه با واکاوی کمی در ایران
- اولین کاربر و مدرس نرم افزار Pert master در ایران
- مسوولیت برنامه ریزی و کنترل پروژه در پروژه‌های صنایع نفت و گاز، خودرو و نیرو
- اجرای سیستم مدیریت ریسک پروژه در پروژه‌های متعدد در صنایع نفت و گاز، سیمان و ساختمان
- ارائه مقالات و سخنرانی‌های متعدد در همایش‌ها و کنفرانس‌های بین المللی
- تالیف کتاب مدیریت ریسک کاربردی پروژه همراه با نرم افزار Pert master
- ترجمه مقالات متعدد با موضوع مدیریت ریسک
- تدریس فرآیند مدیریت ریسک پروژه همراه با نرم افزار Pert master در دوره‌های آموزشی متعدد

سوابق کاری مرتبط:

- طراحی و اجرای سیستم مدیریت پروژه در شرکت های سازنده قطعات خودرو: از سال 1377 تا 1379
- طراحی و اجرای سیستم مدیریت پروژه در شرکت تام ایران خودرو از سال 1379 تا 1382
- برنامه ریزی و کنترل پروژه ی توسعه میدان نفتی فروزان، شرکت توسعه پتروایران از سال 1384 تا کنون
- طراحی و اجرای سیستم مدیریت ریسک پروژه در شرکت توسعه پتروایران - پروژه های توسعه میادین نفتی فروزان و اسفندیار، توسعه لایه نفتی پارس جنوبی و حفاری پروژه سلمان از سال 1382 تا کنون
- طراحی و اجرای سیستم مدیریت ریسک پروژه در شرکت سیمان صوفیان - پروژه ی افزایش ظرفیت تولید سیمان - سال 1384
- طراحی و اجرای سیستم مدیریت ریسک پروژه در شرکت نوسا - پروژه های پردیس و فردوس - سال 1386
- مدیر پروژه ی طراحی و اجرای سیستم مدیریت ریسک پروژه در شرکت تاسیسات دریایی ایران - پروژه ی فاز 25 و 16 پارس جنوبی - سال 1387
- طراحی و اجرای سیستم مدیریت ریسک پروژه در شرکت آرپا - طرح نوسازی میدان نفتی فروزان - سال 1387 تا کنون
- آموزش متعدد سیستم مدیریت ریسک پروژه در شرکت های تاسیسات دریایی ایران و سیمان صوفیان و ...
- آموزش متعدد نرم افزار Pert master در شرکت های پارس پیام، آریانا، تاسیسات دریایی ایران و ...
- ارائه ی سیستم کاربردی مدیریت ریسک پروژه در کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه سال 1383
- ارائه ی سیستم کاربردی مدیریت ریسک پروژه همراه با نرم افزار Pert master در کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه سال 1384
- ارائه ی سیستم مدیریت ریسک پروژه در سطح سازمان در کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه سال 1387

- ارائه فرآیند کاربردی مدیریت ریسک پروژه در کنفرانس نفت، گاز و انرژی برزیل، ریودژنیرو، 1388
- ارائه مقالات متعدد در زمینه مدیریت ریسک پروژه در کنفرانس های متعدد از جمله کنفرانس منهدسی صنایع، کنفرانس مدیریت ریسک در صنایع بالادستی و ...
- همکاری با دکتر دیوید هیلسون ((www.riskdoctor.com)) در ترجمه ی مقالات تخصصی مدیریت ریسک از سال 1385 تا کنون
- انتشار کتاب فرآیند کاربردی مدیریت ریسک پروژه همراه با نرم افزار Pert master ، مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران، 1387

دوره های آموزشی مرتبط:

- گذراندن دوره ی آموزشی مدیریت پروژه ی حرفه ای توسط Prim elearning
- گذراندن دوره ی آموزشی مدیریت ریسک پروژه توسط Promis
- و دوره های متعدد آموزشی مرتبط با مدیریت پروژه و نرم افزارهای