

WORKSHOPS CATALOGUE

Specialized Courses of Project Management and Implementation

کد دوره: PM13

کارگاه آموزشی

مدیریت ریسک کاربردی همراه با نرم افزار

Pert Master

**Practical Process Of Project Risk
Management with Pert Master**



اهداف دوره

- آشنایی با مبانی، اصول و متدولوژی مدیریت ریسک در پروژه‌ها
- آشنایی با کاربرد مطالعات ریسک در پروژه‌ها
- آشنایی با نرم افزار مدیریت ریسک (Pert Master)
- اهمیت و ضرورت شناسایی و مدیریت ریسکها در پروژه
- معرفی انواع روشهای اولویت بندی، ارزیابی، مواجهه و پاسخ گویی به ریسک‌های پروژه
- بررسی عملی مدیریت ریسک پروژه و ابزارهای مربوط
- چگونگی پیاده سازی مدیریت ریسک در سازمان مربوط
- نحوه پایش و نظارت بر ریسکهای پروژه
- آشنایی با فرآیند کاربردی مدیریت ریسک پروژه
- استفاده از نرم افزار Pertmaster جهت تجزیه و تحلیل کمی ریسک های پروژه

مخاطبین

- مدیران پروژه از شرکت های پروژه محور
- مدیران و کارشناسان امور مالی، قراردادی، تدارکات
- مدیران و کارشناسان امور برنامه ریزی و کنترل پروژه
- مدیران و کارشناسان امور بودجه ریزی و کنترل هزینه
- مدیران و کارشناسان مطالعات امکان سنجی پروژه‌ها
- مجریان مدیریت ریسک پروژه
- کارشناسان برنامه ریزی و کنترل پروژه

پیشنیازها

- حداقل مدرک کارشناسی
- حداقل ۳ سال سابقه مفید در پروژه‌ها
- (توصیه‌ای) آشنایی با مبانی و مفاهیم مدیریت پروژه (PMBOK)
- حداقل دو سال تجربه ی مفید در برنامه ریزی و کنترل پروژه

خلاصه ای از سیلابس

- ۱- مبانی و مفاهیم مدیریت ریسک پروژه
- ۲- برنامه ریزی مدیریت ریسک
- ۳- شناسایی و دسته بندی ریسک
- ۴- واکاوی کیفی ریسک
- ۵- واکاوی کمی ریسک با استفاده از نرم افزار Pertmaster
- ۵-۱- برنامه ریزی و کنترل در نرم افزار
- ۵-۲- شبکه های PERT و GERT
- ۵-۳- روش محاسبه زمان و هزینه در حالت احتمالی

- ۴-۵- توزیع های احتمال
- ۵-۵- استفاده از توزیع های احتمال در نرم افزار
- ۶-۵- مفهوم و تکنیک های شبیه سازی
- ۷-۵- شبیه سازی در نرم افزار
- ۸-۵- مدل سازی وقایع احتمالی در نرم افزار
- ۹-۵- Correlation و روش های آن
- ۱۰-۵- محاسبه ی بحرانیت- حساسیت و اهمیت فعالیت ها در نرم افزار
- ۱۱-۵- الگوی ریسک سریع در نرم افزار
- ۱۲-۵- جریان نقدی احتمالی در نرم افزار
- ۱۳-۵- طبقه بندی و ثبت ریسک در نرم افزار
- ۱۴-۵- واکاوی کیفی ریسک در نرم افزار
- ۱۵-۵- نوشتن macro در نرم افزار
- ۱۶-۵- لینک یکپارچه با سایر نرم افزارها
- ۱۷-۵- گزارشات نرم افزار
- ۶- برنامه ریزی پاسخ به ریسک
- ۷- پیگیری ریسک

گواهینامه پایان دوره

شرکت کنندگان در این دوره گواهینامه تکمیل دوره را به زبان انگلیسی از گروه آموزش و تحقیقات دتما دریافت خواهند نمود.



مدت زمان برگزاری

کارگاه آموزشی : ۲ (روزه ۱۶ ساعت)

دریافت فرم ثبت نام: <http://www.detma.ir/Registration.pdf>



مشاورین گروه دتما آمادگی دارند تا در حیطه موضوعات این کارگاه، برای رفع مشکلات و موانع به وجود آمده در پروژه شما نقش مشاور را ایفا نمایند. در صورت تمایل می توانید در این خصوص با گروه آموزش و تحقیقات دتما تماس حاصل فرمایید



پس از برگزاری هر کارگاه بسته آموزشی مربوطه شامل فیلم کارگاه، جزوات، CD و... آماده ارائه به علاقه مندان می باشد. جهت اطلاعات بیشتر به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:

<http://www.detma.ir/mostanadat.htm>



گروه دتما آمادگی دارد این کارگاه یا دیگر موضوعات مرتبط را به صورت سفارشی (InHouse) و منطبق با حیطه کار سازمان شما در محل شما برگزار نماید. برای کسب اطلاعات بیشتر در این زمینه به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:

<http://www.detma.ir/sefareshi.htm>

مهندس رسول عبدالمحمدي

لیسانس مهندسی صنایع – دانشگاه علم و صنعت ایران

- مسئول بخش ریسک شرکت پارس پی ام (PARSPM)
- مدیریت ریسک در پروژه‌های شرکت‌های سیمان صوفیان، PETRO IRAN، IOEC، NOSA و ...
- متخصص در آموزش مدیریت ریسک با نرم افزار
- اولین مجری مدیریت ریسک پروژه همراه با واکاوی کمی در ایران
- اولین کاربر و مدرس نرم افزار Pert master در ایران
- مسوولیت برنامه ریزی و کنترل پروژه در پروژه‌های صنایع نفت و گاز، خودرو و نیرو
- اجرای سیستم مدیریت ریسک پروژه در پروژه‌های متعدد در صنایع نفت و گاز، سیمان و ساختمان
- ارائه مقالات و سخنرانی‌های متعدد در همایش‌ها و کنفرانس‌های بین المللی
- تالیف کتاب مدیریت ریسک کاربردی پروژه همراه با نرم افزار Pert master
- ترجمه مقالات متعدد با موضوع مدیریت ریسک
- تدریس فرآیند مدیریت ریسک پروژه همراه با نرم افزار Pert master در دوره‌های آموزشی متعدد

سوابق کاری مرتبط:

- طراحی و اجرای سیستم مدیریت پروژه در شرکت های سازنده قطعات خودرو: از سال ۱۳۷۷ تا ۱۳۷۹
- طراحی و اجرای سیستم مدیریت پروژه در شرکت تام ایران خودرو از سال ۱۳۷۹ تا ۱۳۸۲
- برنامه ریزی و کنترل پروژه ی توسعه میدان نفتی فروزان، شرکت توسعه پتروایران از سال ۱۳۸۴ تا کنون
- طراحی و اجرای سیستم مدیریت ریسک پروژه در شرکت توسعه پتروایران – پروژه های توسعه میداین نفتی فروزان و اسفندیار، توسعه لایه نفتی پارس جنوبی و حفاری پروژه سلمان از سال ۱۳۸۲ تا کنون
- طراحی و اجرای سیستم مدیریت ریسک پروژه در شرکت سیمان صوفیان – پروژه ی افزایش ظرفیت تولید سیمان – سال ۱۳۸۴
- طراحی و اجرای سیستم مدیریت ریسک پروژه در شرکت نوسا – پروژه های پردیس و فردوس – سال ۱۳۸۶
- مدیر پروژه ی طراحی و اجرای سیستم مدیریت ریسک پروژه در شرکت تاسیسات دریایی ایران – پروژه ی فاز ۲۵ و ۱۶ پارس جنوبی – سال ۱۳۸۷
- طراحی و اجرای سیستم مدیریت ریسک پروژه در شرکت آریا – طرح نوسازی میدان نفتی فروزان – سال ۱۳۸۷ تا کنون
- آموزش متعدد سیستم مدیریت ریسک پروژه در شرکت های تاسیسات دریایی ایران و سیمان صوفیان و ...
- آموزش متعدد نرم افزار Pert master در شرکت های پارس پیام، آریانا، تاسیسات دریایی ایران و ...
- ارائه ی سیستم کاربردی مدیریت ریسک پروژه در کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه سال ۱۳۸۳
- ارائه ی سیستم کاربردی مدیریت ریسک پروژه همراه با نرم افزار Pert master در کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه سال ۱۳۸۴
- ارائه ی سیستم مدیریت ریسک پروژه در سطح سازمان در کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه سال ۱۳۸۷
- ارائه فرآیند کاربردی مدیریت ریسک پروژه در کنفرانس نفت، گاز و انرژی برزیل، ریودژنیرو، ۱۳۸۸

- ارائه مقالات متعدد در زمینه مدیریت ریسک پروژه در کنفرانس های متعدد از جمله کنفرانس مهندسی صنایع، کنفرانس مدیریت ریسک در صنایع بالادستی و ...
- همکاری با دکتر دیوید هیلسون ((www.riskdoctor.com) در ترجمه ی مقالات تخصصی مدیریت ریسک از سال ۱۳۸۵ تا کنون
- انتشار کتاب فرآیند کاربردی مدیریت ریسک پروژه همراه با نرم افزار Pert master ، مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران، ۱۳۸۷

دوره های آموزشی مرتبط:

- گذراندن دوره ی آموزشی مدیریت پروژه ی حرفه ای توسط Prim elearning
- گذراندن دوره ی آموزشی مدیریت ریسک پروژه توسط Promis
- و دوره های متعدد آموزشی مرتبط با مدیریت پروژه و نرم افزارهای