



DETMA Institute of Specialized Learning Presents...

WORKSHOPS CATALOGUE

4th Phase of Specialized Courses of Project Management and Implementation

کارگاه آموزشی بین‌المللی

مدیریت استراتژیک پروژه

Strategic Project Management (SPM)



اهداف دوره

- ارتقاء دانش و مهارت‌های موردنیاز مدیران ارشد سازمان‌ها در مباحث استراتژیک
- ارائه مدل‌های نوین انتخاب، برنامه‌ریزی و مدیریت استراتژیک پروژه‌ها

مخاطبین

- مدیران عامل و مدیران ارشد سازمان‌ها
- مدیران و کارشناسان ارشد پروژه‌ها
- کارشناسان و مدیران واحدهای برنامه‌ریزی شرکت‌های کارفرمایی، پیمانکاران، مشاوران و سرمایه‌گذاران

پیشنیازها

- مدرک کارشناسی و آشنایی اولیه با مفاهیم مدیریت پروژه

خلاصه ای از سیلابس

برنامه‌ریزی استراتژیک پروژه

- مفاهیم پایه‌ای و فرایند برنامه‌ریزی استراتژیک پروژه‌سازمان‌ها با توجه به:
- فعالیت‌های جاری و آینده سازمان
- رقابت‌پذیری، توانمندی‌ها و فرصت‌ها، پتانسیل‌ها، اهداف و چشم‌اندازها، سیاست‌ها و رویه‌های سازمان
- سازمان‌دهی و ساختار سازمانی، منابع مالی و انسانی، تکنولوژی‌های موجود و پروژه‌های سازمان
- پیاده‌سازی استراتژی از طریق پروژه‌ها
- تمرکز بر پروژه‌های محوری سازمان‌های پروژه محور
- پیاده‌سازی استراتژی‌های تطبیق برای پروژه‌های آتی
- پروژه‌های تغییر سازمانی
- مدیریت همزمان پروژه‌های چندگانه و سبد پروژه‌ها (Project Portfolio Management)
- همسوسازی پروژه‌ها با اهداف و استراتژی سازمان (Project Alliances)
- فرایند انتخاب و گزینش استراتژیک پروژه‌ها (Strategic Project Selection)
- تعیین محدودیت‌های موجود در زمینه منابع سازمانی قابل تخصیص به پروژه‌ها
- روش‌های کیفی در گزینش پروژه‌ها
- روش‌های کمی (مبتنی بر مدل‌های اقتصادی) گزینش پروژه‌ها
- روش‌های ترکیبی و جامع در انتخاب پروژه‌ها

روش AHP به عنوان یک رویکرد عملیاتی و نوین برای ارزیابی و تصمیم‌گیری و گزینش پروژه‌ها

- گزینش پروژه‌ها با استفاده از AHP و نرم‌افزار Expert Choice
- سابقه بکارگیری عملی و تجربیات حاصل از استفاده از این مدل تصمیم‌گیری
- نحوه بهره‌گیری از معیارهای کیفی و کمی در مدل AHP
- بررسی نمونه عملی بکارگیری این ابزار
- آنالیز منافع و هزینه‌ها در فرایند گزینش پروژه‌ها با روش AHP

سیستم‌های اجرای پروژه، مدیریت و اجرا

- طرح‌ریزی تعیین مدیریت منابع انسانی در سیستم‌های اجرای پروژه‌ها
- رویکرد استراتژیک به مدیریت تاخیر در پروژه
- کاربرد مدیریت ارزش کسب شده (Earn Value Management) در مدیریت پروژه
- کنترل و برآورد هزینه پروژه (Cost Estimation)
- طرح‌ریزی (Planning) و تعیین گستره (Scope) و زمان‌بندی (Scheduling) پروژه
- مدیریت استراتژیک چرخه عمر پروژه، آغاز (Initiation) کنترل (Control) و اتمام پروژه (Close out)
- برنامه‌ریزی پروژه

موفقیت پروژه

- روشهای سنجش موفقیت پروژه‌ها
- عوامل تاثیرگذار در موفقیت پروژه
- روش‌های ارزیابی ریسک و پرهیز از نتایج ناخواسته در پروژه‌ها
- مدل‌سازی ریک در پروژه‌ها



شرکت کنندگان در این دوره گواهینامه تکمیل دوره را به زبان انگلیسی از موسسه آموزش های تخصصی گروه دتما دریافت خواهند نمود.



مدت زمان برگزاری

کارگاه آموزشی : 2 روزه (16 ساعت)

دریافت فرم ثبت نام: <http://www.detma.ir/Registration.pdf>



مشاورین گروه دتما آمادگی دارند تا در حیطه موضوعات این کارگاه، برای رفع مشکلات و موانع به وجود آمده در پروژه شما نقش مشاور را ایفا نمایند. در صورت تمایل می‌توانید در این خصوص با دفتر دوره‌های تخصصی مدیریت و اجرا تماس حاصل فرمایید



پس از برگزاری هر کارگاه بسته آموزشی مربوطه شامل فیلم کارگاه، جزوات، CD و... آماده ارائه به علاقه‌مندان می‌باشد. جهت اطلاعات بیشتر به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:

<http://www.detma.ir/mostanadat.htm>



گروه دتما آمادگی دارد این کارگاه یا دیگر موضوعات مرتبط را به صورت سفارشی (Inhouse) و منطبق با حیطه کار سازمان شما در محل شما برگزار نماید. برای کسب اطلاعات بیشتر در این زمینه به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:

<http://www.detma.ir/sefareshi.htm>



دکتر همایون خاموشی

دکترای مدیریت از دانشگاه Lancaster انگلستان

استادیار گروه مدیریت پروژه دانشکده مدیریت دانشگاه جورج واشنگتن آمریکا
مشاور صنایع نفت و گاز و پتروشیمی و صنایع سنگین در داخل و خارج از کشور

- Oct.1992-APR.1993 Lancaster University (Full time) Ph.D. Management Science, from the Department of Operational Research and Management Science, My Ph.D. research has been on resource constraint project scheduling and I have developed a model called Dynamic Priority Scheduling Method (DPSM).
- Oct.1989-Oct.1992 Lancaster University
(Part-time) Lancaster, LA1 4YW,UK
(Awarded scholarship)
- Jul.1979-Jan.1980 Institute d' Administration des Entreprises
Aix-en-Provence, France
(Awarded full scholarship)
Doctoral Coursework for Ph. D. in Management
- Sep.1977-Apr.1979 Asian Institute of Technology (AIT)
Bangkok, Thailand
Master of Engineering (M. Eng.): Industrial Engineering and Management
(Awarded full scholarship)
- Sep.1973-Sep.1977 Abadan Institute of Technology (AIT)
Abadan, Iran
B.Eng. General Engineering, Major in Mechanical Engineering

CAREER HISTORY

- Jan 2003-Present The George Washington University, School of Business,
Department of Decision Sciences, Project Management Program
Assistant Professor of Project Management
- I have taught a number of courses at postgraduate level
Including:
DNESC202: Mathematics and Statistics for Management
DNESC226: Computerized Decision Making
DNESC269: Project Management Applications
DNESC268: Project Estimation and Control



DNESC267: Project Planning and Scheduling

DNESC262: Computational Methods for Project Management

Member of GWU Honors and Academic Convocation

Committee 2004/05 and 2005/06

- *Member of GWU Senate Research Committee 2003/2004*

Jan.1994-Dec. 2002 University of Northampton (UCN, UK), Faculty of Management and Business, School of Accounting and

Information Systems, Boughton Green Road,

Northampton, NN2 8SY,U.K.

Position: Principle Lecturer in Management Science, Deputy Head of School

Responsibilities held in the past:

- *Field chair for Management Science and Information Systems Subject Groups and Deputy Head of School*
- *Program leader (year3) of BA Business Information Systems and teaching a variety of undergraduate and postgraduate courses in Management Science, Statistics, project management and information systems*

Sep.1996-2002 Member of the following committees for a number of years:

- *School Academic Board (1996-2002)*
- *School Research Committee (1997-2002)*
- *Faculty Academic Board (1994-2002)*
- *Faculty Research Committee (1998-2002)*
- *Faculty Academic Standard Committee (2000-2002)*

Jan.1980-Sep.1992 National Iranian Oil Co. (NIOC), Tehran, Iran

Positions held:

May.1992-Sep.1992 Associate Head of Vocational Training Division, Central Training

Jun.1985-May.1992 Senior Lecturer in applied OR and Project Management, Management Training

Jul.1980-Jun.1985 Project Engineer/Project Manager, Tehran Refinery

Jan.1979-Jul.1979 Asian Institute of Technology

Computer centre, Bangkok, Thailand

Position: Research Associate in project management

Jun.1985-Sep.1992 Ministry of Science and Higher Education

Alameh Tabatabaee University, School of Accounting and

Management, Tehran, Iran

Position: part-time lecturer in OR

Jun.1985-Sep.1992 Industrial Management Institute (IMI)



Tehran, Iran.

Position: P/T Lecturer/facilitator of training courses. The courses I taught were:

- *Strategic planning*
- *Corporate planning*
- *problem solving and decision making*
- *project planning and control*
- *production and operations planning*
- *work study*
- *Mathematical Modeling and Structured Decision Making*

CONSULTING EXPERIENCE:

- *Planning scheduling and control of a number of development projects within the oil industry. Implementation of earn value analysis and earn value management system (EVA: Earned Value Analysis) as part of Project control for more than 10 years for National Iranian Oil Company.*
- *Management of an information system development project for a 1000 bed Hospital for Ministry of Health in Iran, as the project manager I was responsible for EVA (Earned Value Analysis) and control of the project.*
- *Lead Consultant and Manager of an information system project for a manufacturing company in UK under TCS (Teaching Company Scheme) of UK. A Grant of more than \$200000 was secured for the university through this collaboration of university and industry project.*

RESEARCH AND PUBLICATIONS:

My research area of interest is *Project System Dynamics and Planning* in general and more specifically *Project Planning and Control, Project Risk Analysis and Management, using operational research tools and techniques including mathematical modeling and systems simulation.*

Book Publications:

Translation and publication of two books:

- *Workbook for Corporate Planning* by Edward J. Green by AMA(American Management Association publications), 1992
- *How to Audit General Management* by John H. Mc.Connell by AMA (American Management Association publications), 1992

Book Chapter

- *A Chapter on Project Selection in " Enterprise Project Management" by Chandra Sekhar, pages 172-188, ICFAI University Press,2005*

Refereed Published Journal and Conference Papers*Cioffi Denis, Khamooshi H., 'A Practical Method to Determine Project Risk Contingency Budget', JORS, under press, 2008*

- *Khamooshi H., Cioffi Denis, 'A Holistic Approach to Program Risk Contingency Planning', IEEE, 2008, under print*
- *Khamooshi, H. and Glickman, T. 'Optimal Budget Allocation for Project Risk Mitigation' to be presented to IERC 2008 Annual Conference, May 17-21, 2008, Vancouver, BC, Canada*
- *Glickman, T. and Khamooshi, H. 'Using Hazard Networks to Determine Risk Reduction Strategies', Journal of Operational Research Society, 2005, 56, 1265-1272.*
- *Khamooshi, H. 'An Optimized Strategy Approach to: Milestones Delay Management (MDM)' AACE Conference New Orleans, LA, June2005*
- *Khamooshi, H. 'Expediting a Project, an Optimized Strategy Approach: Milestones Delay Management (MDM)', 12th IFORS Triennial Conference, July 11-15 2005 Hawaii*



- Khamooshi, H. and King, A. 'IS/IT Requirements Elicitation/Specification Procedure Assessment within a UK Government Service Organization', *Journal of Information Technology Management* Volume XV, Number 3-4, 2004, ISSN #1042-1319
- Khamooshi, H. 'Towards an Integrated Approach to Corporate Project Selection Strategy', paper was published in the special issue of *Projects and Profits in Enterprise Project Management* by ICFAI University Press, Nov. 2004.
- Khamooshi, H. 'A Dynamic and practical approach to Project Risk Management', *Proceedings of 21st annual conference of AOM/IAOM in Norfolk Virginia, April 2004*
- Khamooshi, H. 'IS/IT Requirements Elicitation/Specification Procedure Assessment within a UK Government Service Organization', *Proceedings of 21st annual conference of AOM/IAOM in Norfolk Virginia, April 2004*
- Khamooshi, H. 'Total Project Risk Profile: a practical approach to PRAM', *Proceedings OR42 Conference, Swansea 12-14 September, 2000*
- Khamooshi, H. 'Strategic Project Risk Analysis and Management (SPRAM) an AHP-based Approach', *Proceedings of OR41 Conference, Edinburgh 14-16 September 1999.*
- Khamooshi, H. 'Dynamic Priority- Dynamic Programming Scheduling Method (DP)²SM: a dynamics approach to resource constraint project scheduling', *International Journal of Project Management, Vol.17, No 6, pp383-391, 1999*
- Khamooshi, H. 'Dynamic Priority Dynamic Programming Scheduling Method (DP)²SM', paper presented to 22nd International Conference on Computers and Industrial Engineering, Cairo Egypt, 20-22 December 1997.

- Khamooshi, H. 'A Systems Dynamic Approach to PRAM (Project Risk Analysis and Management)' *Proceedings of 39th Operational Research Society Conference University of Bath, 9-11 September 1997*
- Khamooshi, H. 'Network-based Project Scheduling': published in *Industrial Management and Data Systems journal No.8, 1996, MCB University Press, UK.*
- Khamooshi, H. 'Bridging the Gap: Dynamic Priority Scheduling Method (DP)SM a Dynamic Approach to Project Scheduling': paper was presented and published in the *Proceedings of the 14th triennial conference of International Society of Operational Research IFORS in Vancouver, Canada, 1997.*
- Khamooshi, H. 'Resource Constrained Project Scheduling, Search for Quality Schedule, a Dynamic Approach': Published in *Proceedings of OR38 (Operational Research Society Conference) at Warwick University, 1996.*

Research in Progress

- Cioffi Denis, Khamooshi H. , 'Single Risk Mitigation Efficacy: An Analytic Continuous Approach', to be submitted (TBD) , To be submitted to IEEE by May 2008
 - Khamooshi H., Cioffi Denis, , 'Certainty, Uncertainty and Risk in Project Duration and Cost Estimates: Time for PERT and CPM to Unite' , To be submitted to IEEE by May 2008
 - Khamooshi H., Cioffi Denis, , 'An Optimal Fund Distribution for Delayed Projects' , To be presented and published in PMI Research Conference proceedings, July 2008, Warsaw, Poland
- Editorial, Membership of Professional Bodies & other Activities
- Editor of *International Journal of Effective Management* (member)
 - Referee for the *IJPM (International Journal of Project Management)*
 - Referee for the *journal of Computers and Industrial Engineering*
 - Referee for *American Association of Cost Engineers Transactions(AACE)*
 - Member of APM for more than 7 years (1996-2002).
 - External Committee member for two Doctoral Degree Candidates at UMUC (University of Maryland, University College, USA), 2004 and 2005