

## WORKSHOPS CATALOGUE

Specialized Courses of Project Management and Implementation

کد دوره: PM19

کارگاه آموزشی

# ارزیابی سهم تأخیرات پروژه به تفکیک مسئولین



## اهداف دوره

هدف این کارگاه آموزشی، تشریح و شناساندن فنون تحلیل تأخیرات پروژه می‌باشد. با استفاده از فنون تحلیل تأخیرات سهم تأخیرات طرف‌های درگیر در پروژه اعم از کارفرما و پیمانکار در تأخیر کل پروژه با استفاده از روش‌های علمی بر مبنای زمانبندی پروژه به دور از مجادله تعیین می‌گردد. این فنون می‌توانند مبنای محاسبه ادعاهای قرارداد باشند.

## مخاطبین

- کارشناسان و دست‌اندرکاران پروژه‌ها

## پیشنیازها

- آشنایی با مباحث مدیریت پروژه

## خلاصه ای از سیلابس

- تأخیرات پروژه
  - تعریف تأخیرات پروژه، جایگاه تأخیرات در ادعاهای قراردادی.
- دسته‌بندی تأخیرات پروژه
  - دسته‌بندی تأخیرات بر اساس منشاء ایجاد، بر اساس قابلیت جبران‌پذیری و زمانی
- ابزارهای تحلیل تأخیرات پروژه
  - زمانبندی مبنا، زمانبندی واقعی، زمانبندی با تأخیرات طرفین
- روش‌های تحلیل تأخیرات پروژه
  - روش افزایش برنامه زمانبندی با تأخیرات ایجاد شده کارفرما
  - روش افزایش برنامه زمانبندی با تأخیرات ایجاد شده پیمانکار
  - روش مقایسه برنامه زمانبندی با زمانبندی واقعی
  - روش‌های کاهش زمانبندی واقعی
  - روش تحلیل بازه‌های زمانی
- مقایسه‌ی روش‌های مختلف و فعالیت کارگاهی

شرکت کنندگان در این دوره گواهینامه تکمیل دوره را به زبان انگلیسی از گروه آموزش و تحقیقات گروه دتما دریافت خواهند نمود.

## مدت زمان برگزاری

کارگاه آموزشی : ۱ (روزه ۸ ساعت)

دریافت فرم ثبت نام: <http://www.detma.ir/Registration.pdf>



مشاورین گروه دتما آمادگی دارند تا در حیطه موضوعات این کارگاه، برای رفع مشکلات و موانع به وجود آمده در پروژه شما نقش مشاور را ایفا نمایند. در صورت تمایل می‌توانید در این خصوص با گروه آموزش و تحقیقات دتما تماس حاصل فرمایید



پس از برگزاری هر کارگاه بسته آموزشی مربوطه شامل فیلم کارگاه، جزوات، CD و... آماده ارائه به علاقه‌مندان می‌باشد. جهت اطلاعات بیشتر به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:

<http://www.detma.ir/mostanadat.htm>



گروه دتما آمادگی دارد این کارگاه یا دیگر موضوعات مرتبط را به صورت سفارشی (InHouse) و منطبق با حیطه کار سازمان شما در محل شما برگزار نماید. برای کسب اطلاعات بیشتر در این زمینه به آدرس اینترنتی زیر مراجعه فرمایید:

<http://www.detma.ir/sefareshi.htm>



## دکتر سیامک حاجی یخچالی

فوق دکترا مدیریت پروژه – دانشگاه (UCL) University College London – انگلستان

- دکترای مهندسی صنایع – دانشگاه (UCL) University College London – انگلستان
- عضو هیئت علمی گروه مهندسی صنایع دانشکده فنی، دانشگاه تهران

دکتر سیامک حاجی یخچالی، عضو هیئت علمی گروه مهندسی صنایع دانشکده فنی، دانشگاه تهران می‌باشند. ایشان دارای مدرک دکترا در مهندسی صنایع هستند و دوره فوق دکترا خود را در دانشگاه (UCL) University College London (چهارمین دانشگاه برتر دنیا بر اساس رتبه‌بندی سال ۲۰۰۹) در زمینه مدیریت پروژه گذرانده‌اند. ایشان علاوه بر ارائه مقالات عملی در حوزه مدیریت پروژه در مجلات معتبر علمی نظیر *European Journal of Operational Research* دارای چندین کتاب با عنوانی "مدیریت پروژه فرآیندگرا"، "راهنمای پیاده سازی سریع گستره دانش مدیریت پروژه"، "مفاهیم پایه زمانبندی پروژه"، "استاندارد مدیریت پورتفولیو"، "استاندارد مدیریت طرح"، "فرم‌های مدیریت طرح" و "مدل بلوغ مدیریت سازمانی پروژه" در این حوزه می‌باشند. همچنین وی سابق مشاوره و برگزاری دوره‌های آموزشی مدیریت پروژه در سازمان‌ها و صنایع کشور را دارند. برخی از مهم‌ترین سازمان‌هایی که دوره‌های تخصصی مدیریت پروژه برای آنها برگزار شده است، عبارتند از: مناطق نفت‌خیز جنوب، همراه اول، سازمان مدیریت صنعتی، وزارت دفاع، بانک سپه، افق نو و مؤسسه مدیریت پروژه آریانا. ایشان در دانشگاه تهران و دانشگاه صنعتی امیرکبیر دروس زیر را تدریس می‌کنند.

### دروس تدریسی در مقطع کارشناسی ارشد و دکترا

- مدیریت پروژه (MBA)
- زمانبندی پیشرفته پروژه
- مدیریت منابع انسانی (MBA)
- رفتار سازمانی و رهبری (MBA)
- مدیریت و برنامه‌ریزی استراتژیک (MBA)